

ACP

AÑO VIII - EDICIÓN N° 46 / JULIO 2025

Clínicas & SALUD

REVISTA DE LA ASOCIACIÓN DE CLÍNICAS PARTICULARES DEL PERÚ (ACP)



SEMANA MUNDIAL DE LA LACTANCIA MATERNA

"Prioricemos la lactancia materna: construyendo sistemas de apoyo sostenibles"



Universidad
Norbert Wiener
Powered by Arizona State University®



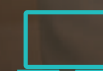
POSGRADO

Convenios Educativos

Descuentos exclusivos
y oportunidades de estudio



Inicio
septiembre



Modalidad
a distancia

20% DSCTO.
MAESTRÍAS
ESPECIALIZADAS
POSGRADO

5% DSCTO.
CARRERAS PROFESIONALES
PREGRADO

20% DSCTO.
CENTRO DE IDIOMAS

MAESTRÍAS ESPECIALIZADAS

Formamos líderes en salud con programas
diseñados para responder a los desafíos
actuales del sector.

- Gestión de la Salud Ocupacional
y Prevención del Riesgo Laboral
- Calidad y Acreditación en Salud
- Gestión Administrativa de la Salud - MBA
- Ciencias de Enfermería
- Gestión en Salud
- Salud Pública



¡ESCANEA
AQUÍ!

y descubre más de
nuestros programas

SERVICIOS DE LIMPIEZA

- ✓ Limpieza Especializada de Hospitales, Clínicas y Laboratorios.
- ✓ Limpieza Integral de Oficinas.
- ✓ Limpieza y Mantenimiento de Edificios.
- ✓ Limpieza de Entidades Financieras.
- ✓ Limpieza de Centros Educativos.
- ✓ Limpieza de Supermercados y Tiendas.



SILSA
SERVICIOS INTEGRADOS DE LIMPIEZA S.A.

"CERTIFICACION TRINORMA INTERNACIONAL ISO 9001, ISO 14001 Y ISO 45001,
EN CALIDAD, MEDIO AMBIENTE, SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO"



SERVICIOS COMPLEMENTARIOS

- ✓ Servicios de Operadores de Módulos.
- ✓ Servicios de Digitadores y Técnicos Asistenciales.
- ✓ Servicios de Operadores de Centrales Telefónicas.
- ✓ Limpieza y desinfección de reservorio de agua.
- ✓ Servicio de Limpieza de Altura.
- ✓ Servicios de Desinfección, Desinsectación, Desratización.
- ✓ Servicios de Limpieza de Tanques, Cisternas.
- ✓ Servicios de Desinfección y Limpieza COVID-19.



Dirección: Calle Los Negocios N° 336 - Surquillo -

Teléfonos: 614-4600 / 614-4616 / 614-4620 /

961 876 115 / 961 875 642 / 961 876 077

Emails: licitaciones@silsa.com.pe / cap@silsa.com.pe

www.silsa.com.pe 948-791-092

posgrado.uwiener.edu.pe

Síguenos en:

Las opiniones representan exclusivamente el punto de vista de los autores y no la posición institucional de ACP



Foto: Carátula

CONTENIDO

06

OMS/OPS
Lema 2025 "Prioricemos la lactancia materna: construyendo sistemas de apoyo sostenibles"



14

CLÍNICA RICARDO PALMA
Medicina de precisión en oncología: un nuevo horizonte en la lucha contra el Cáncer



26

UNIVERSIDAD NORBERT WIENER
¿Qué quieres ser cuando seas grande?



30

CLÍNICA ADVENTISTA GOOD HOPE
Clínica Adventista Good Hope Presente en la ceremonia por los 33 años del atentado en Tarata



36

PULSO SALUD
Sostenibilidad con pulso firme: salud, prevención y liderazgo femenino como motor de cambio



40

USIL
Medicina en USIL: alumnos inician fase de rotación internacional



48

SOCIALES Y EVENTOS
Clínica Ricardo Palma celebra su 50 aniversario reafirmando su compromiso de servicio a todos los peruanos



EDITORIAL

POR UNA AGENDA DE SALUD QUE COLOQUE EN EL CENTRO A LOS PERUANOS

El último año del presente gobierno ya está en marcha y, con él, la efervescencia electoral. En un país donde la política se vive con pasión, pronto tendremos desfilando ante nosotros a decenas de candidatos presidenciales (¡hay más de 40!) y cientos de candidatos al Congreso, todos deseosos de exponernos sus plataformas. En medio de este alboroto, con propuestas que muchas veces suenan alejadas de la realidad, no debemos descuidar lo esencial: la salud de los peruanos. Como país hemos enfrentado grandes desafíos en estos años y la pandemia por COVID-19 dejó al descubierto las vulnerabilidades de nuestro sistema de salud. Millones de familias se quedaron sin camas, sin oxígeno, sin atención. La salud no es un privilegio, es un derecho y la base del desarrollo de cualquier sociedad. Por eso, en este momento preelectoral, exigimos a todos los candidatos y a la ciudadanía que pongan en la agenda nacional el futuro de nuestro sistema sanitario. Desde la Asociación de Clínicas Particulares del Perú, hemos visto desde adentro los problemas y las virtudes del sector.

Nuestra experiencia no se queda en teorías, es práctica, es del día a día, es administrando instituciones privadas que sirven a miles de peruanos. Con encuestas de satisfacción comprobamos cómo los pacientes aprecian la oportunidad, la calidad y la confianza de la atención privada esto no es casual, en el sector privado todo se diseña en torno del paciente y su familia, todo está organizado pensando en la experiencia del paciente. Esta retroalimentación de miles de peruanos nos proporciona información invaluable y nos permite plantear soluciones concretas y viables para transformar el acceso a la salud para todos. Un punto esencial para resolver es la sofocante maraña de regulaciones que hoy agobia al sector público y al privado. Los consultorios y centros de salud establecidos estamos sometidos a un control permanente, con fiscalizaciones y sanciones. Pero en el otro extremo, las mismas autoridades suelen mirar hacia otro lado cuando se trata del sector informal o de las propias instituciones públicas. Esta doble vara no solo crea competencia injusta, sino que eleva los costos para los que sí cumplen con la ley, y al final los pacientes terminan pagando las consecuencias. Necesitamos una reforma normativa, pero una que cree un marco coherente, equitativo y que fomente la formalización y la calidad en vez de obstaculizarla. Pero nuestra mirada va más allá de la normativa. "Consideramos que el Estado debe dejar de ser el único actor para convertirse en un socio del sector privado para mejorar la salud". La alianza público-privada no es una amenaza, sino la oportunidad de combinar lo mejor de ambos mundos. Por ejemplo, se pueden analizar modelos en los que la infraestructura y el personal privado complementen las carencias del sector público, sobre todo en áreas poco atendidas.

"Imaginemos un Perú donde la cirugía no espere porque los hospitales públicos y privados unen fuerzas y comparten sus recursos". La clave es un enfoque personalizado. El paciente no es una estadística, es una persona que tiene familia, que trabaja por su futuro y el de todo el país. Por eso la salud no debe ser un privilegio, es un derecho el Estado debe garantizar a través de una regulación que lo haga más eficaz, eficiente y accesible. Para lograrlo la inversión debe ser impulsada de forma inteligente aprovechando las nuevas tecnologías y aprovechar alianzas con el sector privado que permitan llevar la atención especializada a cualquier punto del país. Las elecciones actuales nos presentan la oportunidad de transformar el futuro de la salud en el Perú. Desde la Asociación de Clínicas Particulares del Perú, estamos listos para trabajar, para sentarnos en la mesa y aportar nuestras soluciones, desde la experiencia real de atender a millones de peruanos. Exhortamos a todos los candidatos a ir más allá de las palabras y proponer planes reales que pongan a los pacientes en el centro del sistema de salud. ¡Es hora de actuar, porque un país sano es un país fuerte! La salud no espera. ¿Están los candidatos preparados para ello?

Jorge Ruiz Portal
 Presidente del Consejo Directivo

Revista de la Asociación de Clínicas
 Particulares del Perú - ACP
 AÑO VIII - N° 46 - JULIO 2025

CONSEJO DIRECTIVO:

Dr. Jorge Ruiz Portal
 (CLÍNICA JAVIER PRADO)
 Presidente

Arg. Rodrigo Escalante Narrea
 (RESCENTRO)
 Vicepresidente

Lic. Rodrigo Langberg Bacigalupo
 (MEDAVAN)
 Tesorero

Mg. Francisco Feliú Gutiérrez
 (CLÍNICA SAN BORJA)
 Secretario

Lic. Ricardo Fiorani Rondán
 (CLÍNICA MÉDICA CAYETANO HEREDIA)
 Vocal

Lic. Gonzalo Vilchez Rodríguez
 (HOGAR CLÍNICA SAN JUAN DE DIOS)
 Vocal

Ing. Marcelo Escobar García
 (AUNA)
 Vocal

Dr. Víctor Puente-Arno Tiravanti
 Asesor legal

Dr. Hernán Ramos Romero
 Gerente General

COMITÉ EDITORIAL

Lic. Rodrigo Langberg
 Mg. Rodrigo Escalante

CLÍNICAS & SALUD
 Es una revista editada por
 Editorial & Publicidad S.A.C.

Edgar Gonzales
 Director

Úrsula Gonzales
 Gerente de Marketing

Antonio Herrera
 Ejecutivo de Publicidad

Jackelin Gonzales Z.
 Relaciones Públicas

Diego A. Huané Samanez
 Arte, Diseño y Diagramación

Vértice Consultores Gráficos
 Impresión

OFICINA DE REDACCIÓN Y PUBLICIDAD
 Calle Manuel Portocarrero N° 885, Lima 29
 San Juan de Miraflores
 Central Telefónica: 715-0222
 E-mail: clínicas@inversiones.com.pe
 www.inversiones.com.pe

Se autoriza la reproducción de los artículos de la presente edición, siempre que se cite la fuente. Los artículos firmados son de responsabilidad de sus autores.

El laberinto burocrático y regulatorio



El sistema de salud en el Perú es mixto, público-privado. El sector público está integrado por prestadores como el Seguro Social del Perú (ESSALUD), el Ministerio de Salud (MINSA), Gobiernos Regionales, Policía Nacional y Fuerzas Armadas; el sector privado lo conforman las Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud (IPRESS). Estas IPRESS privadas vienen a complementar los recursos estatales, que suelen estar saturados y son insuficientes. También son importantes para llenar necesidades no cubiertas, mejorar el acceso generalizado a la atención, ampliar los servicios especializados y de alta tecnología.

Pero las IPRESS privadas en el Perú enfrentan un ambiente normativo que impide su desarrollo. Este marco legal es considerado enredado, repetitivo y poco predecible, lo cual representa una barrera para el desarrollo, crecimiento y sostenibilidad de estas IPRESS, ya que la sobre-regulación no solo desincentiva la inversión e innovación en salud, sino que restringe el acceso a una atención de salud de calidad para la población peruana. Los altos costos e implementación de estos sistemas normativos generan barreras de entrada para nuevas IPRESS privadas y limitan el crecimiento de las ya existentes. Para potenciales inversionistas y pequeñas IPRESS en vías de crecimiento, el temor a pasar por un proceso regulatorio complejo, excesivo, costoso y lento puede ser desalentador. Esto restringe la entrada de nuevos jugadores al mercado y el crecimiento de los actuales, disminuyendo la competencia en el sector salud. La menor competencia resulta en falta de

innovación, mayores precios para los usuarios y, lo más grave, menor acceso a los servicios de salud, sobre todo en las zonas desfavorecidas de servicios públicos de salud. El marco normativo peruano para las IPRESS privadas es un "laberinto regulatorio". Crea una gran cantidad de instituciones estatales y normas que rigen las IPRESS privadas, lo cual genera mucha complejidad para cualquier profesional de la salud.

Entre las agencias reguladoras más importantes tenemos: MINSA, que define las políticas nacionales de salud, los estándares y la categorización que deben cumplir las IPRESS; DIGEMID (Dirección General de Medicamentos, Insumos y Drogas), que controla los medicamentos y dispositivos médicos; SUSALUD (Superintendencia de Seguros de Salud), que vigila y sanciona a las IPRESS y norma a las IAFAS; INDECOPI, que protege al consumidor y la sana competencia. SUNAT, Es el garante del cumplimiento de las obligaciones tributarias; municipios, que otorgan autorizaciones y licencias; INDECI, que supervisa la seguridad de las personas en situaciones como incendios y defensa civil; además de existir entidades que regulan mucha normativa de permisos ambientales, de manejo de residuos biomédicos y de seguridad radiológica. Esta dispersión y fragmentación de la regulación genera un ambiente con duplicación de esfuerzos, inconsistencia normativa y falta de coordinación en la supervisión. La normatividad por parte de múltiples entidades sobre la misma IPRESS en diferentes aspectos puede generar duplicidad de exigencias,

normativas contradictorias, más de un camino regulatorio y por supuesto es el campo de cultivo perfecto para la corrupción. Para transitar este laberinto, las IPRESS tienen que someterse a una serie de trámites burocráticos que suelen estar dispersos, generando más carga administrativa, más tiempo y más costos. Los recursos se gastan en llenar requisitos burocráticos en vez de dedicarlos a la atención al paciente y mejorar el sistema. Hay procesos definidos que crean barreras burocráticas para las IPRESS en Perú. Entre ellos están los cientos de permisos de funcionamiento, licencias y certificaciones que demoran meses o años en aprobarse. Por ejemplo, se exigen permisos específicos con estándares para infraestructura, equipos y personal que no son alcanzados por el propio Estado. Las licencias municipales de funcionamiento, que son indispensables, suelen ser un dolor de cabeza. Las certificaciones de seguridad y los permisos de defensa civil son obligatorios, pero sus trámites son considerados engorrosos y tardíos. Existen también permisos específicos, como los certificados de cumplimiento ambiental o de manejo de residuos biomédicos, que muchas veces implican contratar consultores externos.

La complejidad y duplicidad de trámites y los tiempos prolongados de espera son consecuencia de la forma en que se encuentran estructuradas las normas hoy en día. Estos trámites suelen requerir documentación o inspecciones repetitivas por distintas agencias. Los retrasos continuos y prolongados implican que las nuevas instalaciones de IPRESS tardan en abrir o que las expansiones se retrasen. Esta burocracia también puede dar lugar a la corrupción, lo que añade más incertidumbre y costes. Más allá de las tarifas explícitas, el tiempo y el esfuerzo que implica el cumplimiento normativo son "costos ocultos" que desvían recursos de las actividades centrales de atención médica. Estos altos costos, demoras y complejidades atan capital y personal (administrativo, legal, gerencial) a trámites burocráticos en vez de mejorar la atención al paciente, invirtiendo en nueva tecnología o ampliando servicios. Esto genera un alto costo de oportunidad; la regulación en Perú obstaculiza nuevas inversiones y la apertura de nuevas

IPRESS. Las barreras de entrada, en términos de altos costos, demoras y trámites burocráticos, hacen que el Perú sea un lugar poco atractivo para la inversión en salud, local o extranjera. Las IPRESS existentes evitan expandirse ante la idea de volver a pasar por el tedioso proceso de cumplimiento normativo. Esta situación desincentiva la inversión y restringe la expansión, perjudicando en particular a las IPRESS pequeñas y medianas para las cuales esta "carga normativa desproporcionada" puede ser insostenible.

Por otro lado, el marco normativo también atenta contra la incorporación de nuevas tecnologías y servicios. La normativa que autoriza nuevos dispositivos médicos o modelos de servicio innovadores suele ir por detrás de los avances médicos. Esto demora o impide la adopción de tecnologías de punta y mejores prácticas médicas en el sistema peruano. Falta de competencia e innovación es un resultado de estos bloqueos. El marco normativo, desactualizado en relación con la innovación médica, desincentiva a las IPRESS a invertir en las últimas novedades. Si el proceso de autorización de un nuevo dispositivo o servicio es incierto y demorado, las IPRESS serán renuentes a invertir en él. Esto impacta en la innovación, es decir, que los pacientes en el Perú se podrían quedar sin los mejores tratamientos a nivel mundial. Los costos regulatorios también impactan en la sostenibilidad financiera de las IPRESS.

Los costos de cumplimiento —tasas, asesoría legal, personal administrativo— consumen los márgenes de beneficio, lo que hace que la sostenibilidad sea difícil, especialmente para las pequeñas y medianas empresas del sector. Las multas y sanciones por incumplimiento, con criterios arbitrarios por la falta de claridad en las regulaciones, son una amenaza más. Los fondos destinados a fines regulatorios no se gastan en mejorar directamente la atención al paciente, capacitar al personal médico o actualizar las instalaciones, lo que puede afectar la calidad de la atención. Las demoras normativas también impiden que las IPRESS reaccionen rápidamente ante la demanda creciente, creando cuellos de botella en la atención y disminuyendo la disponibilidad de servicios. Ello genera el riesgo de que algunas IPRESS busquen formas de eludir las regulaciones o de recortar costos, "informalizándose y reduciendo la calidad". Si el costo de la

normatividad es muy elevado, ciertas IPRESS (sobre todo las más pequeñas) pueden llegar a funcionar parcial o totalmente al margen de la ley. O bien, para seguir en la formalidad, podrían recortar en aquellas en que no se suele supervisar, deteriorándose el servicio en la práctica.

La proliferación de servicios informales o de baja calidad es un riesgo para la salud pública, porque son servicios sin control. Esto genera una paradoja en la que la regulación, creada para proteger, termina promoviendo las condiciones que pueden explotar. Las barreras regulatorias afectan directamente el acceso a servicios de salud de calidad para los peruanos. La disminución de la dispersión de las IPRESS y el incremento de sus costos operativos se traducen en una menor disponibilidad de servicios, mayores tiempos de espera y, posiblemente, mayores precios para los pacientes. Y esto impacta de manera desproporcionada a las comunidades desatendidas y a las áreas donde más se necesita la inversión privada.

Las barreras elevadas de entrada y operación generan menos competencia entre las IPRESS y, por lo tanto, menos incentivos para la eficiencia, la innovación y los precios competitivos. Esto genera "falta de competencia e innovación" y "ineficiencia y mala asignación de recursos" en el sistema sanitario. Esta situación crea distorsiones en el mercado y ahoga la competencia, lo que genera precios más altos, menos innovación y peores servicios para los pacientes.

Para liberar el potencial de las IPRESS privadas, se plantea un modelo de "regulación inteligente" de corte liberal. Esto significa simplificar radicalmente los procedimientos y revisar a fondo la normativa, eliminando autorizaciones innecesarias, unificando trámites y definiendo plazos ciertos para las autorizaciones. La digitalización de los trámites también es fundamental para disminuir la burocracia y disminuir la corrupción. Debe fortalecerse la coordinación interinstitucional para superar la fragmentación normativa, e incluso establecer una "ventanilla única". La mirada normativa debe evolucionar desde un modelo 'comando y control' hacia un modelo basado en riesgos y orientado a resultados, supervisando la seguridad y calidad del paciente, en vez de intentar controlar cada proceso. Toda nueva regulación y las ya existentes

deberían pasar por un análisis de costo-beneficio para justificar su necesidad económica; la finalidad inicial de la regulación es garantizar los estándares de calidad y seguridad del paciente, pero una sobre regulación genera costos elevados, retrasos y restricciones de acceso. Cuando el costo de cumplimiento es muy elevado, se desincentiva la inversión y disminuye el número de IPRESS, proliferando la informalidad. Esto se traduce en menos opciones para los pacientes, precios más altos en el sector formal y menor calidad en general por falta de competencia. La respuesta no es la falta de regulación, sino una "regulación inteligente", específica, eficiente, proporcional, orientada a resultados y de mercado, para alcanzar las metas de salud pública.

En suma, el sector privado de salud en el Perú se encuentra estancado por un marco normativo envejecido, fragmentado y costoso. Y esto impacta en la inversión, innovación, sostenibilidad de las IPRESS y, lo más importante, en el acceso y calidad de los servicios de salud para la población. La sobre-regulación sofoca la inversión, frena el crecimiento, crea costos y conduce a la informalidad y a la baja calidad. Al final, esto se traduce en menos acceso a la salud y más caro. Hay una relación causal entre el marco regulatorio (una cuestión de política económica) y los resultados de bienestar social, como el acceso y la calidad de la atención médica. Para el Perú, mejorar la salud pública necesita no sólo una política de salud pública, sino una política económica que cree un sector privado de salud eficiente. Una reforma normativa integral y prioritaria, de simplificación, transparencia, supervisión basada en riesgos y fomento de la competencia, es esencial para liberar el potencial de las IPRESS privadas y mejorar la vida de todos los peruanos. ■



Dr. Hernán Ramos Romero
General General de la ACP

"Semana mundial de la Lactancia Materna"

Lema 2025 "Prioricemos la lactancia materna: construyendo sistemas de apoyo sostenibles"



La Semana Mundial de la Lactancia Materna, que se celebra todos los años del 1 al 7 de agosto, es una campaña mundial coordinada por la Alianza Mundial para la Acción de Lactancia Materna (WABA, por sus siglas en inglés) para crear conciencia y estimular la acción sobre temas relacionados con la lactancia materna. La OPS se une a la comunidad mundial para apoyar los esfuerzos para fortalecer las medidas para proteger, promover y apoyar el derecho a la lactancia materna en toda la Región de las Américas.

El lema también conecta con los Objetivos de Nutrición 2025 de la Asamblea Mundial de la Salud, que buscan aumentar las tasas de lactancia materna exclusiva hasta al menos el 50% para 2025, según la Organización

Mundial de la Salud. Además, se busca destacar que la lactancia materna no solo es beneficiosa para la salud del bebé y la madre, sino que también tiene un impacto positivo en el medio ambiente y en la economía, de acuerdo con la Organización Mundial de la Salud. La Semana Mundial de la Lactancia Materna

destaca especialmente el apoyo constante que las mujeres y los bebés necesitan del sistema de atención de la salud durante su recorrido de lactancia. Esto significa garantizar que cada madre tenga acceso al apoyo y la información que necesita para amamantar durante todo el tiempo que desee hacerlo, invirtiendo



en asesoramiento especializado sobre lactancia materna, haciendo cumplir el Código Internacional de Comercialización de Sucedáneos de la Leche Materna y creando entornos (en el hogar, en la atención de la salud y en el trabajo) que apoyen y empoderen a las mujeres. No se trata sólo de hacer lo correcto: también es cuestión de economía inteligente. La lactancia materna ofrece un futuro esperanzador no solo para los niños, sino también para las sociedades. Reduce los costos de atención médica, impulsa el desarrollo cognitivo, fortalece las economías y proporciona a los niños un comienzo saludable.

La lactancia materna puede actuar como un factor de igualdad en nuestra sociedad y se deben hacer esfuerzos para garantizar que todos tengan acceso al apoyo y las oportunidades de lactancia materna. Es esencial que nadie se quede atrás, especialmente las madres vulnerables que pueden necesitar apoyo adicional para reducir las desigualdades en la lactancia materna.

Los destinatarios, incluidos los actores a lo largo de la cadena cálida de apoyo a la lactancia materna, las organizaciones de la sociedad civil, los gobiernos, los encargados de la formulación de políticas, los sistemas de salud, los lugares de trabajo, las comunidades y los padres, se involucrarán para cerrar la brecha en las desigualdades en la lactancia materna y apoyar la lactancia materna para todos, especialmente los grupos vulnerables.

Este apoyo incluye:

- Políticas y actitudes que valoren a las mujeres y la lactancia materna
- Un sistema de atención de la salud



favorable a las mujeres y la lactancia materna

- Respeto por la autonomía de las mujeres y su derecho a amamantar en cualquier momento y lugar
- Solidaridad y apoyo comunitario

Mensajes clave:

- En esta Semana Mundial de la Lactancia Materna, valoremos a las madres que amamantan y aseguremos de que reciban el apoyo que necesitan.
- El apoyo a la lactancia materna se presenta de muchas formas: desde el personal que da la bienvenida a la lactancia materna en el café local hasta los consejos útiles de un trabajador de la salud o las protecciones de maternidad del gobierno. Todo esto ayuda a proteger la salud y los derechos de las mujeres y los bebés.
- Las mujeres de todo el mundo tienen derecho a recibir asesoramiento respetuoso sobre la lactancia materna por parte de proveedores de atención médica capacitados, así como a leyes y políticas como la licencia por

maternidad y disposiciones como el tiempo libre remunerado cuando se vuelve al trabajo.

- Todos podemos ayudar a garantizar que las mujeres se sientan capaces de amamantar en cualquier momento y en cualquier lugar, y trabajar para mejorar la posición y la condición de las mujeres en el hogar, en el trabajo y en la vida pública.

Qué se necesita para apoyar a las madres:

- Apoyo comunitario para que las mujeres puedan amamantar en cualquier momento y lugar, de modo que se normalice y no se censure en la vida pública
- Derechos de maternidad efectivos que no obliguen a las mujeres a elegir entre sus familias y su trabajo
- Profesionales de la salud capacitados que puedan brindar apoyo útil y respetuoso para la lactancia materna
- Fin de las promociones explotadoras de leche para bebés en todos los contextos.

El apoyo a la lactancia materna puede darse muchas formas y se lleva a cabo en muchos niveles, desde la comunidad, donde las madres y los bebés que amamantan deben ser bienvenidos en los establecimientos locales; hasta un sistema de atención de salud favorable a las mujeres y a la lactancia materna. En el nivel más alto, el apoyo también incluye protecciones de la maternidad por parte de los gobiernos, para ayudar a proteger la salud y los derechos de las mujeres y los bebés. ■



XX Simposio Virtual de la Red Peruana de Bioética Personalista (RPBP) Tema: Origen, reacción y cambios en el mundo a partir de la Pandemia Covid 19



El jueves 8 de Mayo, 2025 a las 7pm hora de Lima, nos reunimos en forma virtual 23 profesionales interesados en el tema, la mayoría de ellos bioeticistas de diferentes profesiones y formas de pensar, entre ellos médicos, filósofos, abogados, periodistas, etc.

Además de los ponentes y el moderador, tomaron la palabra Jorge Martínez, Filósofo, Doctor en Filosofía por la Universidad Católica de Lovaina, Director del Centro de Estudios Medievales de la Universidad Gabriela Mistral de Chile; Miryam Falla, Filósofa, Doctora en Filosofía por la Universidad Católica de Argentina; Patrick Wagner, Doctor en Medicina y Doctor en Filosofía por la Universidad de Heidelberg; Pablo

Grimberg, Periodista, pionero del periodismo de investigación nacional e internacional, lidera actualmente una empresa dedicada a publicaciones científicas y culturales para el sector salud en Latinoamérica; Paul Ramos, Médico, Maestrante en Bioética, Jefe de la Unidad de Postgrado de la Facultad de Medicina de la Universidad de Piura (UDEP); Roberto Tarazona, Médico, Magister en Bioética, Diácono Permanente de la Iglesia Católica; Juan Antonio Valdez, Médico, Magister en Bioética, Profesor de la UDEP; Juan de Dios Reyes, Médico chileno, especialista en Gestión de Servicios de Salud.

Las ponencias y las intervenciones han sido resumidas, colocando únicamente los conceptos más

significativos a continuación de la mención de los nombres de cada uno de los que han tomado la palabra. En el caso de los Ponentes se escribe debajo de sus nombres los conceptos vertidos en la Ponencia y lo dicho después de escuchar las opiniones e inquietudes de los participantes.

Lo escrito sobre la ponencia y las intervenciones ha sido previamente enviado a las personas que las han hecho para su revisión y corrección.

Recomendamos a todos los que leen el presente artículo ver en forma completa el video del simposio que está en YouTube; lo pueden obtener buscándolo como "Simposios de la Red Peruana de Bioética Personalista".

Ponentes:

1.- Eduardo Gotuzzo Herencia
Médico Peruano.
Infectólogo.
Profesor emérito de la Universidad Peruana Cayetano Heredia (UPCH).
Miembro Honorario de la Academia Nacional de Medicina del Perú y de México.
Past President de la International Society of Infectious Diseases.
Doctor Honoris Causa en 4 Universidades Peruanas.

2.- Alejandro Serani Merlo
Médico Chileno.
Neurólogo.
Doctor en Filosofía por la Universidad de Toulouse, Francia.
Miembro Ordinario, Academia Pontificia por la Vida.

Moderador

Alejandro Langberg LR
Presidente de la RPBP

Eduardo Gotuzzo.- Para hacer buena ética hay que tener buena información. Para mí y muchos biólogos moleculares no hay evidencia de que el coronavirus del COVID 19 haya sido creado o desarrollado en un laboratorio y menos con un interés secundario.

Hubo factores que condicionaron malos resultados a nivel global como la falta de preparación y sistemas de salud deficientes de los países subdesarrollados y la falta de solidaridad con ellos, de los países desarrollados que acumularon medios, en mucho, más de los que necesitaban.

Las incineraciones no permitieron conocer la real causa de muerte hasta que los investigadores italianos hicieron autopsias y se encontró que la mortalidad no era producida por la neumonía sino por problemas microvasculares, lo que que cambió el tratamiento y con ello se salvaron muchas vidas. Se investigaron para el tratamiento medicamentos carísimos y no los de bajo costo. Se desecharon la vacuna rusa, usada en Argentina, y la china usada en Chile, efectivas y de bajo costo.

Un problema fundamental en el Perú ha sido que los políticos más que escuchar a los expertos los han utilizado para

sus fines. Políticas como enviar a casa a los médicos de mayor experiencia por su edad y a los jóvenes por el riesgo de contagio; cerrar la atención primaria, lo que provocó un empeoramiento y aumento de mortalidad de los pacientes crónicos, así como la disminución de la vacunación habitual de los niños, que está trayendo consecuencias en la actualidad; la disposición de utilizar el oxígeno de

pruebas diagnósticas, descubrimiento de la vacuna y tratamientos no debe inducir a sospechas infundadas, sino que fue debido al conocimiento que ya se tenía del coronavirus por epidemias anteriores y por un avance tecnológico extraordinario. En la fase final los hallazgos tempranos extraordinarios permitieron que los creadores de estos sistemas publicados hace más de 15 años



solo 99% cuando se necesitaba tanto y había de porcentajes menores (92 y 94 %) que hubieron podido salvar muchas vidas; la de atribuir todos los excesos de mortalidad al COVID cuando se estima que un 30% de esta era por enfermos que no tenía Covid pero que no habían sido atendidos en sus enfermedades.

Debemos ya tener un plan para la próxima pandemia donde no solo contemos con los actos de solidaridad extraordinarios, que los hubo, de parte de los médicos y personal de salud, sino de la honestidad política que pasa por darle la participación que les corresponde a los técnicos y de no desamparar al tercer mundo.

Al final Eduardo insiste en que pronto tendremos otra pandemia donde las vacunas como con la pandemia del COVID 19 jugarán un papel fundamental.

El hecho de la rapidez con que fue afrontada esta pandemia a nivel mundial, en cuanto

ganaran el Premio Nobel de Medicina. Las vacunas han sido muy efectivas, sobretudo en la reducción de hospitalizaciones y mortalidad, así como en las secuelas post-COVID.

Como todo acto médico ha tenido sus riesgos, que se tienen que estudiar y contabilizar adecuadamente, sin embargo la idea de haber esperado la inmunización de rebaño hubiese causado daños inmensos en la población.

Las notas falsas de las redes sociales, que son 5 de cada 6 notas que se publican, provocaron un sentimiento antivacuna en un sector de la población mundial que no ayudó a obtener mejores resultados.

Alejandro Serani.- Los juicios sobre fenómenos históricos son difíciles y complejos, y la bioética no es historia. La bioética, -que ciertamente requiere de la interdisciplinariedad-, no es ella en sí misma un saber interdisciplinario.



La bioética es una parte de la ética, y por lo tanto sus juicios no tienen carácter especulativo sino práctico. Ella está más al servicio de la prudencia que de la ciencia. La bioética requiere por ella misma de una mirada completa y abarcadora, en la cual la mirada interdisciplinaria es útil, pero ella es solo un aspecto.

En la Pandemia la información fidedigna ha escaseado, debido a la forma hegemónica y autoritaria en que se ejerció la autoridad. Una autoridad que se ejerció más de un modo tecnocrático que democrático. Los tecnócratas no son científicos ni técnicos, pero se hacen la ilusión de que la ciencia y la técnica son suficientes para gobernar. Los tecnócratas son políticos que escuchan a los técnicos y científicos cuando les conviene a sus intereses políticos y económicos, y cuando no les conviene no. En el paradigma tecnocrático de gobierno, -predominante en la pandemia-, los valores de la técnica suplantaron a los valores de la ética. Una supuesta "eficacia social" termina primando por sobre el bien de las personas.

En la Pandemia lo político quedó al servicio de lo sanitario. Se actuó con coerción física y moral sobre la población, afectando su libertad de trabajo, de movimiento y de conciencia. Se sobrevaloró la información científica y técnica proporcionada por los laboratorios y por los gobiernos, que son entidades con intereses particulares.

Se dejó muchas veces en un segundo plano la buena medicina, que es lo que en definitiva ayuda a la población. Al criterio técnico de los profesionales de la salud se superpusieron muchas veces las imposiciones políticas de las autoridades sanitarias y una confianza desproporcionada en el poder sanador de las vacunas.

La solución de la pandemia no fue la vacuna, que por lo demás no se investigó correctamente y se impuso sin más. Hasta el día de hoy no contamos con una evaluación objetiva de la efectividad relativa de las distintas medidas que se implementaron: confinamiento, mascarillas, vacunación, reorientación compulsiva de las acciones de salud, ni de los costos sociales que estas medidas significaron. No está claro si lo que hicimos lo hicimos bien o lo hicimos mal.

Es preocupante que lo que debe preocupar no preocupe. Nos debiera preocupar la legitimidad ética de las medidas políticas, económicas y sanitarias que se adoptaron, y la credibilidad de la información proporcionada. No está claro que los propósitos fuesen siempre benevolentes. En cuanto al origen de la pandemia, por ejemplo, todo parece indicar que el virus implicado salió de un laboratorio en Wuhan, financiado con fondos extranjeros, lo cual ha sido sistemáticamente ocultado. Se calificó arbitrariamente de 'fake news' toda información que no estuviese en línea con

la que proporcionaban los laboratorios y los gobiernos, y se silenció y persiguió a decenas de científicos disidentes, competentes e independientes.

Al final, parece que no hubiésemos aprendido nada. No se quieren cuestionar las acciones impuestas por los gobiernos, basadas en informaciones fragmentarias y tendenciosas. Lo que parece primar es indiferencia y sometimiento de facto a un paradigma tecnocrático en el cual todos somos colaboradores y cómplices. El criterio de eficiencia es ciertamente una condición, pero no debe operar sin una regulación objetiva científica, técnica y ética. Ninguna supuesta utilidad social puede pasar por sobre los bienes supremos de la persona como son la verdad, lo bello y lo bueno buscado con libertad personal. Una ilusoria eficacia social, más mítica que real, no puede pasar por encima del bien personal. El paradigma tecnocrático de la eficacia social, no puede ser tenido por criterio supremo y único, en todos los ámbitos de la vida.

Jorge Martínez.- Las pandemias han existido siempre, y no siempre hemos contado con vacunas para enfrentarlas. Lo habitual ha sido que una pandemia, como en esta ocasión, cause numerosas muertes y desaparezca por sí sola con el tiempo.

Cabe preguntarse cuál fue el verdadero efecto de las vacunas contra la COVID-19, especialmente considerando la velocidad

inusitada con la que fueron desarrolladas, lo que generó sorpresa y cierta suspicacia.

Durante esta pandemia, hemos asistido a una especie de "inflación" de expertos que han ofrecido opiniones muchas veces contradictorias, favorecidos por el espacio que les ha brindado la crisis de la política actual. Se trata de una política ideologizada, que ya no se orienta al bien común, sino a intereses particulares. Hemos presenciado una tensión constante entre decisiones políticas y posturas técnicas, lo que ha generado una gran desorientación en la población.

Si algo nos ha enseñado esta pandemia, es la enorme, colosal y profunda crisis de la política.

Parafraseando a Clemenceau, quien decía que "la guerra es un asunto demasiado serio para dejarlo en manos de los militares", podríamos afirmar que la salud pública es un asunto demasiado serio para dejarlo exclusivamente en manos de los médicos. En ambos casos —la guerra y la salud pública— se trata de cuestiones que deben ser abordadas desde la política, aunque evidentemente no desde la política tal como la conocemos hoy. De ahí surge la necesidad urgente de una reorientación de la política hacia el verdadero bien común. Esta podría ser una de las grandes lecciones que nos deja la última pandemia.

Miryam Falla.- La bioética es un quehacer interdisciplinario. Es muy importante para los filósofos, para hacer una valoración moral de conductas que afectan a la vida, contar con la participación de la biología, la medicina, la psicología y el derecho entre otras profesiones. La pandemia COVID 19 y su manejo provocó muchísima ansiedad. Debemos de prepararnos por si vuelve a ocurrir, con una política orientada hacia el bien común, desafortunadamente en la actualidad la política está constituida por gente ignara.

Patrick Wagner.- Señala como un fenómeno muy importante acontecido en la pandemia el de las Fake News o Falsas Noticias, que si bien nos dice, no son un fenómeno nuevo, se ha visto en demasía en esta pandemia. El hecho de que hayan prosperado

tanto y hayan tenido tanta acogida es debido probablemente a que los autores o cultores nos han presentado una moral preventiva, una nueva moral que se adelanta a los hechos, que nos pondría en guardia, haciéndonos un bien pero sin considerar los hechos actuales si no una probable verdad. Intentan preparar a la comunidad para enfrentar hechos que ellos creen que sucederán con mucha probabilidad. Así las falsas noticias dejan de ser falsas para convertirse en verdaderas e incluso inspiradoras. Las Falsas Noticias en verdad son falsas, crean gran confusión, son negativas y nos hacen daño.

Pablo Grimberg.- La pandemia nos dejó una enseñanza fundamental: el conocimiento es invaluable. Gracias a la ciencia fue posible encontrar respuestas y desarrollar soluciones para enfrentar al virus.

Sin embargo, la ciencia no toma decisiones; orienta. Quien decide es la política. Y, lamentablemente, en muchas ocasiones —como ocurrió durante esta crisis— la política no escuchó con la atención que las recomendaciones científicas merecían, muchas veces debido a intereses particulares que prevalecieron sobre el bien común. Es urgente fomentar un diálogo más sólido y constante entre la ciencia y la política. Esta es una de las lecciones más importantes que nos deja la pandemia. Debemos aprender de esta experiencia: las crisis seguirán ocurriendo, cambiarán de forma, pero si no corregimos lo que falló, las consecuencias futuras podrían ser aún más graves.

Paul Ramos.- Se refiere básicamente al aislamiento y sus efectos positivos en esta pandemia. Fuera de evitar el contagio, acto que fue decidido y respaldado por muchas personas libremente, nos permitió vivir una etapa de silencio y de escucha a nuestros semejantes, fue una oportunidad de crecer.

Roberto Tarazona.- Debemos aprovechar las lecciones que nos ha dejado la pandemia, tanto de los errores como de los aciertos; sobre todo en lo que respecta al comportamiento del Estado, el sector salud, la sociedad, la centralidad de la persona humana y bien común. Tal como lo mencionó Pablo Grimberg,

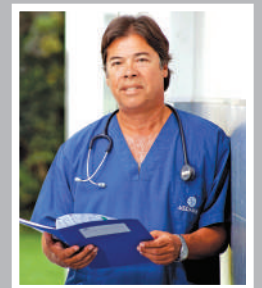
los acontecimientos catastróficos y sus enseñanzas deben ayudarnos a mejorar como personas y como sociedad. En nuestra historia reciente, sobre todo los jóvenes deben tomar mayor conciencia de lo que significó el terrorismo en el Perú.

Juan Antonio Valdez.- Soy testigo de excepción que los problemas no se dieron en el terreno asistencial a pesar de que en algún momento fue aterrador. El problema, las malas decisiones, se tomaron por la gente a la que la ciudadanía le entregó el poder. El satanizado aislamiento en realidad disminuyó las infecciones. Tenemos que pensar en la forma de elegir a los políticos y prepararnos para enfrentar el miedo.

Juan de Dios Reyes.- Elogia la capacidad de coordinar el sistema público y privado bajo un mando en Chile, que actuó de acuerdo a lo que se iba conociendo del tema, con un personal sanitario que se sobrepuso al temor arriesgando su vida.

CONCLUSIONES:

Definitivamente la Ciencia y la Investigación han jugado un rol importante en el manejo de la Pandemia. El denominador común en la falta de explicación del origen, de la reacción deficiente, y los cambios producidos por la pandemia a nivel mundial, tiene que ver con la deficiencia de la política y los intereses particulares de grupos de poder. La Ética es cada vez más importante y necesaria en el comportamiento humano presente. ■



Dr. Alejandro Langberg LR
 Médico
 Máster en Bioética
 Presidente de la RPBP

Una Breve Reflexión



Quienes tenemos el privilegio —y la gran responsabilidad— de liderar una clínica privada, un servicio médico de apoyo o cualquier servicio privado de salud en el Perú, sabemos que nuestra labor no se limita a administrar servicios, recursos o infraestructuras. Nuestro verdadero propósito está en brindar atención a personas que acuden a nosotros en momentos de vulnerabilidad, con la esperanza de encontrar alivio, orientación, recuperación o consuelo.

Y si nuestras instituciones han logrado posicionarse como referentes de calidad, profesionalismo y eficiencia en el sector salud, ha sido gracias a un valor profundamente arraigado en nuestro quehacer diario: la vocación de servicio. La vocación de servicio no es un eslogan ni una estrategia comercial. Es, para nosotros, una convicción ética que define la forma en que concebimos la atención en salud. Nos impulsa a formar equipos comprometidos, a invertir en calidad, a adoptar tecnologías que mejoren la

experiencia y seguridad de nuestros pacientes. Nos lleva a formar redes de colaboración y a pensar en cada detalle que contribuya a una atención más humana, más empática, más cercana. Desde la recepción hasta la alta médica, desde la consulta preventiva hasta la atención quirúrgica más compleja, buscamos que cada interacción refleje nuestro compromiso con quienes servimos: nuestros pacientes.

Esa vocación de servicio ha sido el motor que ha hecho posible el crecimiento sostenido del sector privado en salud, convirtiéndolo en un actor relevante y confiable dentro del sistema nacional. Y es también esa misma vocación la que hoy nos llama a mirar más allá de nuestros propios muros, hacia los grandes desafíos que enfrenta nuestro sistema de salud como un todo. La realidad del sistema de salud en el Perú, como todos sabemos, es sumamente compleja. Arrastramos décadas de inversión insuficiente, fragmentación institucional, normas técnicas desfasadas y marcos regulatorios

que muchas veces no responden ni a la evidencia científica ni a la realidad operativa de los prestadores de servicios. Estas deficiencias afectan tanto al sector público como al privado. Muchos de los requerimientos que se nos imponen para operar legalmente como establecimientos de salud son el resultado de normativas rígidas y obsoletas, que encarecen nuestros procesos, limitan nuestra capacidad de expansión, generan barreras de entrada para nuevos actores y, en última instancia, trasladan sobrecostos al paciente. En el sector público, estas mismas exigencias son frecuentemente imposibles de cumplir, lo que genera ineficiencias, subutilización de infraestructura o una asignación inadecuada de recursos, en última instancia menos acceso a servicios de salud de calidad y de manera oportuna para los peruanos.

Desde nuestra experiencia y conocimiento acumulado, sabemos que existen soluciones técnicas viables, reformas regulatorias necesarias, enfoques modernos de gestión sanitaria y oportunidades de colaboración



público-privada que podrían cambiar radicalmente esta situación. Pero tales cambios no suceden de manera espontánea. Requieren decisión política, voluntad técnica y, sobre todo, una presión ciudadana y sectorial constante que promueva el sentido de urgencia. Y es aquí donde cobra plena vigencia la actividad gremial. La Asociación de Clínicas Particulares del Perú no es solo una entidad representativa. Es, o debe ser, una plataforma para el cambio estructural, una voz colectiva que articule propuestas serias, que dialogue con las autoridades desde el conocimiento de la realidad, y que impulse mejoras que beneficien a todo el país. Como Gerentes Generales, la participación gremial activa debe ser parte esencial de nuestra responsabilidad como líderes del sector.

Debemos estar presentes, contribuir con ideas, asumir roles dentro de comisiones o grupos técnicos, promover la participación de nuestros equipos en los mismos y ofrecer nuestra experiencia y la de nuestras instituciones para enriquecer la discusión técnica con un enfoque de realidad. La actividad gremial es el medio más eficaz que tenemos para hacer escuchar nuestra voz en los espacios donde se deciden las reglas del juego. Y si bien cada institución tiene su propia visión, necesidades y prioridades, hay intereses comunes que nos unen y que sólo podremos defender y promover si trabajamos juntos. Involucrarse activamente en esta tarea supone un desafío importante. Los cambios estructurales en el sistema de salud no ocurren de manera rápida. Las reformas legales y normativas toman tiempo. Los procesos de incidencia política y técnica suelen ser complejos, llenos de

obstáculos, resistencias y retrocesos. Muchos de nosotros hemos participado en espacios de diálogo donde propuestas razonables han sido ignoradas, donde se han impuesto regulaciones sin sustento técnico, o donde simplemente no se ha logrado avanzar a pesar de los esfuerzos desplegados. Estas experiencias pueden ser desalentadoras y generar la sensación de que el esfuerzo no vale la pena. Que el sistema está diseñado para no cambiar. Sin embargo, si hay algo que nos enseña la vocación de servicio, es la perseverancia.

Esa misma tenacidad que aplicamos para que un paciente reciba el tratamiento adecuado, para que un equipo funcione con eficiencia, para que una institución de salud alcance sus estándares de calidad, debemos también aplicarla en el plano gremial. Porque el sistema de salud que soñamos construir —más justo, más eficiente, más humano— no se logrará de la noche a la mañana, pero requiere empezar a construirse hoy, con nuestras manos y con nuestras voces. Y es justamente en este punto, cuando se nos hace evidente que el camino es largo y exigente, donde necesitamos invocar un valor más profundo que puede sostener nuestra acción gremial: el amor al prójimo.

Porque la vocación de servicio, si bien es poderosa, puede agotarse si no está alimentada por una motivación aún más alta. El amor al prójimo, entendido como esa entrega generosa hacia el otro —sin esperar nada a cambio—, es la base sobre la que debemos construir nuestro compromiso gremial. No buscamos reformas solo para aliviar nuestros balances o reducir nuestras cargas operativas. Buscamos un sistema

que permita a todos los peruanos —sin importar dónde vivan ni cuánto ganen— acceder a servicios de salud dignos y eficientes. Luchamos porque creemos que ningún peruano debería sufrir innecesariamente por culpa de una regulación mal diseñada, de un sistema mal financiado o de una atención mal coordinada. El amor al prójimo es el que puede impulsarnos a actuar, incluso cuando los frutos se vean lejanos. Es el que nos motiva a dar nuestro tiempo, nuestra energía y nuestro conocimiento, no por vanidad, sino por convicción. Y es también lo que puede darle un sentido trascendente a nuestro liderazgo, convirtiendo nuestra labor en una verdadera misión de servicio público desde el sector privado. Los invito, con total humildad y profunda convicción, a redescubrir el valor de nuestra participación gremial como una forma concreta de vivir nuestro compromiso con la salud y con el país. A mirar más allá de nuestras clínicas y servicios privados, hacia ese sistema que nos incluye y que necesita de nuestro aporte para mejorar.

Que no nos frene el cansancio ni la frustración. Que no nos desanime la lentitud del cambio. Que nuestra vocación de servicio se fortalezca con cada paso, y que el amor al prójimo sea el motor que nos impulse a seguir.

En un país que necesita urgentemente instituciones sólidas, propuestas serias y liderazgos comprometidos, el sector privado de salud puede ser un ejemplo de visión, generosidad y esperanza. Y todo empieza por cada uno de nosotros. ■



Rodrigo Langberg Bacigalupo
Gerente General de MEDAVAN
Miembro del Consejo Directivo de la ACP

"50 años brindando servicios de salud con calidad y confiabilidad a nuestra comunidad"



La Clínica Ricardo Palma, desde sus inicios en 1975, se ha caracterizado no solo por brindar servicios especializados de salud con un equipo médico de primer nivel y una infraestructura moderna, sino, por sobre todo, por contar con el compromiso y profesionalismo de sus colaboradores. Con motivo de su 50 aniversario, el Dr. Simón Yriberri Ureña, presidente del Directorio de la Clínica Ricardo Palma, comparte una mirada a la evolución de esta institución y los planes que marcan su futuro.

Doctor, coméntenos brevemente sobre los inicios de la clínica y su evolución en infraestructura

El 21 de junio de 1975, después de años de planeamiento, un grupo de médicos amigos realizó la "operación" más importante de sus vidas: la inauguración

de la Clínica Ricardo Palma. Iniciamos con una torre de hospitalización, la primera estructura del recinto, fácilmente reconocible por sus ventanas redondas.

Posteriormente, al identificar la necesidad de ampliar nuestros servicios,

se construyó la Torre A, un edificio de 12 pisos destinado a consultorios externos. Años después, se edificó la Torre B, nuestra más emblemática, que integró múltiples servicios: consultorios, salas de operaciones, farmacia, cafetería y estacionamientos.



Visita de médicos de la Clínica Ricardo Palma a VIDAWASI Perú en Urubamba - Cusco, donde brindaron consultas gratuitas y charlas a familias de la comunidad.



Frontis principal de la Clínica Ricardo Palma con el sello dorado de su tercera acreditación JCI.

Con el tiempo, también se habilitaron anexos periféricos que funcionan como centros especializados en urología, gastroenterología, traumatología, medicina física y oncología.

¿Con qué valores y objetivos se fundó la Clínica Ricardo Palma?

La clínica se creó con el firme propósito de ofrecer atención médica privada de excelencia, basada en la ética, el profesionalismo y el trato humano. Apostamos por un servicio integral y personalizado, con tecnología de punta y atención centrada en el paciente. A lo largo de los años, estos principios se han fortalecido, guiando nuestra evolución y compromiso con la calidad de atención a nuestros pacientes y afiliados.

¿Cómo llega la clínica a sus 50 años?

Llegamos a esta fecha en una etapa de estabilidad en nuestra estructura accionarial. Tras la salida del grupo Fresenius-Quirónsalud en 2024, contamos ahora con socios locales con más de 70 años de trayectoria en inversiones y compromiso con el país. Esta transición marcó el inicio de una nueva etapa, en la que venimos trabajando con un plan estratégico de largo plazo, priorizando el fortalecimiento institucional y la visión de futuro.

Además, la Clínica Ricardo Palma ha sido pionera en varios aspectos: fue la primera en implementar sistemas

de atención con crédito y postpago con aseguradoras, y en desarrollar un autoseguro propio, PlanSalud, en 2004, que hoy cuenta con más de 50,000 afiliados. A lo largo de este tiempo, hemos brindado atención a cerca de 3 millones de pacientes, acompañándolos en su proceso de recuperación.

Principales hitos en estos 50 años:

- Inauguración de la clínica (1975).
- Inauguración de la Torre A y Torre B (1980 y 2008, respectivamente).
- Premio Estrella de Oro - Arco de Europa (1994).
- Premio World Quality Commit - WQC (1996).
- Primera institución de salud a nivel nacional en obtener la Acreditación Hospitalaria HNSA (1999).
- Lanzamiento de PlanSalud, el autoseguro propio (2004).
- Inauguración del Centro Médico Plaza Lima Sur, Chorrillos (2006).
- Revista América Economía ubica a

la Clínica Ricardo Palma entre las mejores de América Latina (2010, 2014 al 2019), distinguiéndose como la primera clínica del Perú en los años 2010 y 2019.

- Alianza estratégica con Quirónsalud y Grupos Verme y Calda (2016 y 2024, respectivamente).
- Nueva identidad visual e institucional (2017).
- Inauguración del Centro de Medicina Estética (2019).
- Acreditación Joint Commission International - JCI (2020, 2021, 2025).
- Pioneros en implementar una Unidad Especializada de Heridas - UNEH (2021).
- Primer puesto en Top of mind del sector clínicas privadas, por Consultora Arellano (2021).
- Institución de salud N° 1 en Experiencia del cliente - CX Index (2022).
- Primera institución de salud privada en obtener la certificación Essential Stroke Center, otorgada por la WSO, y la única del país en certificarse como Advanced Stroke Center (2022 y 2024, respectivamente).
- Institución de salud N° 1 en la categoría Clínicas Privadas - Ranking CXI Index Activa Research (2023).
- Clínica peruana N° 1 - Top Ranking Latam Business Conference (2023 y 2024).

¿Qué planes tienen para el futuro?

Nuestro principal enfoque será el crecimiento y modernización de nuestra sede en San Isidro, con un plan director de infraestructura que contempla nuevas inversiones a gran escala a partir de 2026.

Ya hemos identificado prioridades como la ampliación de camas de hospitalización, actualmente con una



Con una sonrisa cálida, el equipo médico de la Clínica Ricardo Palma reafirma el compromiso con el bienestar de sus pacientes y afiliados.



Dr. Manuel Moquillaza (coordinador del Servicio de Neurología) y Dra. Marla Gallo (coordinadora de la Unidad de Ictus), luciendo la certificación como Advanced Stroke Center.

ocupación del 85-90%, y la renovación de áreas críticas como emergencias, farmacia y los edificios administrativos. Estamos trabajando con cuatro estudios de arquitectura para elegir, en el corto plazo, al que liderará este plan integral.

¿Cuál es el presupuesto estimado para este crecimiento?

La clínica continuará invirtiendo entre S/11 y S/15 millones anuales. Adicionalmente, entre 2026 y 2030, se proyecta un promedio anual de S/15 millones más únicamente para infraestructura. Este año ya se ha destinado una inversión de más de un millón de dólares en un cineangiógrafo, lo cual refuerza nuestra acreditación como Centro Avanzado para el tratamiento de ictus (accidentes cerebrovasculares).

¿Qué avances tecnológicos están impulsando?

Hemos invertido más de US\$2 millones en modernizar nuestra historia clínica electrónica, el ERP, el sistema de facturación, entre otros. Además, implementamos CASIOPEA, un sistema orientado a agilizar procesos clínicos y administrativos, que mejora la seguridad en la gestión de datos y optimiza la atención en áreas como UCI, hospitalización, emergencia y consultas ambulatorias.

¿Qué significó la nueva acreditación por la Joint Commission International?

En febrero de 2025, fuimos acreditados por tercera vez consecutiva por la Joint Commission International (JCI),

la certificación más exigente a nivel mundial en seguridad y calidad en salud, que se renueva cada tres años. La evaluación incluyó más de 1,000 estándares enfocados en el cuidado del paciente, la gestión institucional y el impacto en la salud global, todos orientados a garantizar la seguridad del paciente.

¿Cuál sería su mensaje al público por este 50 aniversario?

En nuestro 50 aniversario, queremos agradecer profundamente a nuestro personal médico, enfermeras, colaboradores y, en especial, a nuestros pacientes y afiliados por la confianza depositada durante todos estos años. Su bienestar ha sido y seguirá siendo el motor de nuestra labor. Reafirmamos nuestro compromiso con la vida, la salud, la calidad, la innovación y una atención centrada en cada persona. Miramos al futuro con la misma vocación y entrega, decididos a seguir siendo un referente en el cuidado de la salud en el país. ■



Equipo médico en sala de operaciones, dotada de tecnología de punta que garantiza una atención segura, eficiente y de primer nivel.



Personal asistencial en la Unidad Materno Infantil de la Clínica Ricardo Palma, especializada en brindar atención integral y humanizada a madres y recién nacidos, las 24 horas, los 365 días del año.





CEO Marco Valdez: "Liderazgo y coherencia en el sector salud"



En un sector tan técnico como el de la salud, no es común hablar de "sello personal". Sin embargo, basta con observar unos minutos a Marco Valdez para entender que, incluso en entornos regulados, el liderazgo tiene rostro, voz y estilo.

Más allá del cargo, Marco ha logrado construir una identidad profesional coherente, cercana y estratégica.

Quisimos ir más allá del puesto y entender la filosofía que hay detrás de su forma de liderar. Esto fue lo que nos compartió:

Si tuviera que definirse como líder en una frase, ¿cuál sería?

Soy un líder que busca inspirar desde el ejemplo, con foco en resultados

sostenibles, disfrutando el camino y enfocado en el desarrollo genuino de las personas.

¿Qué valores personales son innegociables para usted, tanto en la vida como en la empresa?

Para mí, existen valores que no son negociables: integridad, compromiso, respeto y empatía. Son pilares que aplico tanto en decisiones estratégicas como en mi vida, con mi familia y amigos.

¿Siente que hoy su liderazgo representa quién es de verdad?

Mantengo siempre una actitud de autoanálisis constante para mejorar, pero hoy considero que he logrado alinear mi propósito personal con el organizacional.

Lidero desde la autenticidad, sin máscaras, y considero que eso genera confianza.

¿Cómo comenzó a formar su estilo de liderazgo? ¿Fue algo espontáneo o intencional?

Comenzó de manera temprana en mi formación laboral, en mis primeras experiencias, siempre me preguntaba cómo me gustaría ser tratado y guiado como colaborador individual, y como fruto de ello, ahora en posiciones directivas, he procurado mantenerme fiel a esa búsqueda inicial.

¿Quiénes han sido en su vida sus referentes personales o profesionales?

El inicio de mis referentes está con mis padres y hermanos. Siendo el último de



¡SÚMATE A ESTA GRAN RED!

Desde hace 77 años, seguimos trabajando por la calidad, la seguridad y la innovación en el sector salud, para traer bienestar a nuestros pacientes.





6 hermanos, he sido testigo de todo el sacrificio y logros de cada miembro de mi familia, enfrentando con resiliencia cada obstáculo de la vida. En lo profesional, he tenido jefes que han sido decisivos en mi forma de tratar a los demás, con respeto, aprecio y motivación. Valoro mucho cada enseñanza aprendida, que vino principalmente de sus actos.

¿Qué hábitos o prácticas ha cultivado para mantenerse fiel a su esencia, incluso en escenarios de alta presión?

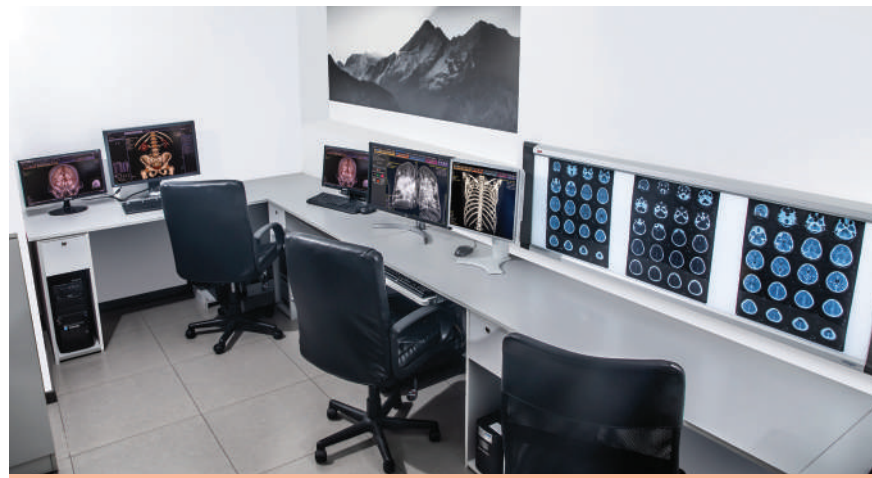
Bueno yo creo que principalmente escuchar activamente, reflexionar antes de actuar, y mantener espacios de desconexión para nutrirme de nuevo y pensar estratégicamente.

¿Cómo cree usted que lo perciben sus colaboradores y socios estratégicos?

Como un líder cercano y facilitador, exigente pero justo, que impulsa el crecimiento profesional y personal. No me identifico con estilos de liderazgo directivos, que limitan el potencial de los equipos.

¿Qué tanto cuida los detalles de comunicación, lenguaje no verbal y estilo en su día a día?

Lo cuido muchísimo. Sé que el lenguaje no verbal y el tono pueden reforzar o contradecir un mensaje. La coherencia es clave. Algo que me gusta hacer a menudo es comprobar que el mensaje llegó de manera correcta, a veces nos damos con muchas sorpresas.



¿Hay alguna crítica o elogio recurrente que le haya hecho pensar en cómo se proyecta?

Me han dicho que transmito calma en momentos de crisis. Eso me hizo valorar aún más el rol del líder como estabilizador emocional. Considero que, sumar más estrés al momento difícil, solo genera aturdimiento e inacción.

¿Por qué cree usted que es importante que los CEOs trabajen su marca personal?

Porque son referentes visibles. Su marca personal influye en la cultura, la reputación y la atracción de talento. Creo firmemente en el "walk the talk" como elemento clave para inspirar.

¿Cree que una marca fuerte humaniza a la empresa?

Absolutamente. Poner el rostro y valores a la organización, genera conexión emocional y confianza con los colaboradores, clientes, entidades reguladoras y demás stakeholders.

¿Cómo maneja el equilibrio entre su marca personal y la cultura de Unilabs?

Busco que se apalanquen. Mi estilo se adapta sin perder autenticidad, y refuerza los valores de la compañía desde el ejemplo. En Unilabs creemos en ser un soporte de diagnóstico fundamental para el profesional de la salud, así que nuestros valores de vocación de servicio son claves.

¿Qué mensaje espera dejar en cada equipo o colaborador que cruza su camino?

Que el éxito se construye con propósito, colaboración y pasión. Que cada uno puede ser protagonista del cambio. Y que recordemos que el 99% es transpiración, que está permitido fallar, pero debemos seguir intentando siempre.

¿Cómo le gustaría que lo recuerden dentro de 10 años en Unilabs o en el sector salud?

Me gustaría que me recuerden como un líder que dejó huella humana, que impulsó transformaciones reales y cuidó a su gente.



¿Siente que está dejando una huella personal, más allá de los logros de negocio?

Considero que sí. Más allá de los indicadores financieros, operativos y comerciales, me enorgullece ver cómo crecen las personas que han trabajado conmigo, y como vamos reforzando juntos la cultura de trabajo en equipo, con un mismo norte.

¿Qué le diría a Marco Valdez de 25 años, si pudiera encontrarlo hoy?

Le diría que confíe en su intuición, prueba y que sea valiente para tomar decisiones difíciles. Y finalmente nunca deje de aprender.

¿Qué le hace sentir orgulloso de sí mismo, más allá del cargo?

Me siento orgulloso de haber mantenido mis valores intactos, incluso en contextos complejos. Y haber impactado positivamente en personas y organizaciones.

Si su marca personal tuviera un lema, ¿cuál sería?

"Liderar con propósito, transformar con empatía." ■



TRAYECTORIA DE MARCO VALDEZ

CEO y líder de equipos comerciales, con más de 20 años de experiencia en multinacionales de consumo masivo, farmacéuticas, dispositivos médicos y servicios de salud. Gestión basada en resultados que marcan hitos de ventas y desarrollo de líneas de negocio. Responsable de la gestión integral de la compañía, con foco en las necesidades del cliente y del mercado, tomando decisiones costo eficientes. Innovador de procesos y formas de trabajo, con énfasis en desarrollo de equipos altamente competitivos y en impactar positivamente la cultura organizacional. Bilingüe inglés – castellano.

EXPERIENCIA LABORAL UNILABS PERU

Compañía suiza, parte del holding AP Möller-Maersk, líder en soporte al diagnóstico y con amplia presencia en los principales mercados europeos, Arabia Saudita y Perú. Ventas anuales por € 2BB. Gerente General 2024. -Hoy CEO de la filial peruana de Unilabs, responsable de la gestión y resultados del P&L a nivel país de todas las unidades estratégicas: Laboratorio Clínico, Anatomía Patológica e Imágenes. Filial con 450 colaboradores en diversas áreas de operación, comercial y administrativa.

BECTON DICKINSON DEL PERU S.A.

Compañía americana de dispositivos médicos y equipamiento en diagnóstico, parte del top 5 de compañías a nivel mundial en su rubro, con ventas anuales por US\$ 16BB. Gerente Comercial y Representante Legal 2020-2024. Miembro del comité de liderazgo del Hub Andino (Peru y Colombia), responsable local del desarrollo comercial a nivel nacional de los tres segmentos de negocio: Ciencias de la vida, Médico, Intervencionismo. A cargo de manera directa de un equipo de 8 ejecutivos de cuenta, en adición a la representación total como país.

SANOFI AVENTIS DEL PERU S.A., DIVISION PASTEUR

Compañía farmacéutica multinacional francesa, líder del mercado de vacunas y parte del grupo Sanofi, quinto en el ranking mundial de productos de prescripción, con ventas anuales por EUR 33.8BB. Gerente de Ventas 2018-2020. Responsable del área comercial y encargado de gestionar la venta y margen dentro del mercado privado de vacunas en clínicas, médicos, empresas y centros de vacunación. Líder del equipo de representantes médicos, Gerente de Distrito y KAMs a nivel nacional. Encargado de implementar el plan comercial de acuerdo con la política definida para el país, maximizando los beneficios de la compañía.

VIFOR PHARMA, OM PHARMA PERU S.A.

Corporación suiza, parte del grupo Galenica, dedicada a rubro de productos farmacéuticos de especialidad, con ventas anuales por US\$ 3.4BB. Presencia mundial con 7,700 colaboradores. Gerente de Distrito y Gerente de Producto 2016 – 2017. Líder comercial del equipo Especialidades, gestionando el crecimiento del principal producto de la compañía (Ferinject) en el mercado público y privado. Responsable del diseño y ejecución de la estrategia de marca.

BAYER S.A., DIVISION HEALTHCARE

Empresa peruana dedicada a la comercialización de productos de prescripción médica y de consumo masivo con ventas anuales por US\$ 40MM. Gerente de Promoción Médica 2013 – 2015. Gestión de crecimiento nacional de marcas de prescripción médica, liderando 2 Gerentes de Distrito y 40 Representantes Médicos. Reportaba al Gerente de Unidad de Negocio. Gerente de Distrito 2013 – 2013. Gestión de crecimiento de marcas de la línea dermatológica, tanto de prescripción médica como de consumo masivo, liderando 5 Representantes Médicos en Lima. Reportaba al Gerente de División.

"El nuevo laboratorio de IBT: precisión, veracidad y bienestar para el paciente"



Con la visión de transformar el sistema de salud en el Perú, IBT Group da un paso decisivo hacia el futuro con la implementación de su nuevo laboratorio clínico de última generación. Ubicado en los hospitales Barton y Kaelin, este proyecto marca un hito en la gestión sanitaria, integrando tecnología avanzada, eficiencia operativa y calidad diagnóstica con un solo objetivo: mejorar la atención médica y la calidad de vida de los pacientes.

Más allá de un laboratorio: una solución integral de salud

En un entorno donde el tiempo y la calidad marcan la diferencia, el nuevo laboratorio de IBT ha sido diseñado para ofrecer diagnósticos más rápidos y confiables gracias a la implementación de protocolos internacionales de calidad establecidos por la CLSI (Clinical and



Laboratory Standards Institute) que comprueban la precisión y veracidad de cada resultado, así como también por el grado de automatización de procesos. El laboratorio de IBT busca mejorar

la experiencia de atención a miles de pacientes. El laboratorio, equipado con tecnología de punta de marcas líderes como Roche, Sysmex, Siemens y BioMérieux, tiene la capacidad de



confiables y una atención más humana y personalizada. Este laboratorio representa un avance clave en el compromiso de IBT por ofrecer una atención médica centrada en el usuario, que prioriza la empatía, la rapidez y la excelencia.

La reducción en los tiempos de procesamiento de pruebas permite a los médicos contar con información crítica en menos tiempo, facilitando decisiones clínicas oportunas que pueden marcar la diferencia en la evolución del paciente.

Un modelo replicable, sostenible y alineado con los valores de IBT

Este proyecto se erige como un modelo replicable de infraestructura sanitaria moderna y eficiente. Además, se alinea con los valores fundamentales de IBT: integridad, responsabilidad y excelencia, fortaleciendo su cultura organizacional e

procesar hasta 4,300 pruebas por hora, lo que se traduce en diagnósticos oportunos y tratamientos más eficaces. En alianza estratégica con Roche, uno de los socios tecnológicos más prestigiosos del sector, se han instalado robots preanalíticos como los COBAS P512 y P612, equipos que permite un procesamiento ágil, seguro y con mínima intervención humana.

Eficiencia con propósito: innovación en cada fase del proceso

Uno de los principales atributos del laboratorio es su eficiencia. A través de la implementación de metodología Lean, los procesos han sido estandarizados y optimizados para evitar errores, mejorar la trazabilidad de muestras y asegurar la calidad en cada análisis.

Además, se ha incorporado tecnología de limpieza ultrasónica con el sistema SonicWash de cobas®, que elimina la necesidad de mantenimiento diario en las sondas de muestreo, disminuyendo eventos de obstrucción y elevando los estándares de higiene y seguridad.

Esta automatización no solo mejora el rendimiento de los equipos, sino que también libera tiempo para el personal técnico, permitiéndoles enfocarse en actividades de mayor valor agregado. Los



operadores trabajan en un entorno más seguro, eficiente y con menor margen de error, lo que impacta positivamente en su productividad y satisfacción laboral.

Pacientes primero: diagnósticos más rápidos, decisiones más acertadas

Para los pacientes, el impacto es directo: menor tiempo de espera, resultados

inspirando a sus colaboradores a seguir trabajando con compromiso, orgullo y pasión por transformar la salud en el Perú.

Con este Laboratorio, IBT no solo demuestra su capacidad de ejecutar proyectos de alto impacto, sino también su liderazgo en soluciones que generan un valor real para el paciente y la sociedad. ■

Editorial & Publicidad S.A.C.

Empresa periodística líder en el Perú en elaborar publicaciones especiales para empresas e instituciones nacionales e internacionales:

Journalistic company leader of Peru, publishing house specialized making special publisings for internationals and nationals companies and institutions:

30 AÑOS

CLINICA
ZIEGLER

Desde 1995
**Uniendo Arte, Humanidad
y Ciencia**
en cada paciente

Clínica Ziegler ofrece un enfoque especializado en cirugía plástica, estética y reconstructiva. Contamos con profesionales altamente capacitados y tecnología de punta para brindarte seguridad, confianza y resultados que superan expectativas.



Rinoplastia Estética y Funcional primaria y secundaria

Técnica cerrada con visualización abierta, estructural de precisión y ultrasónica.



Cirugía Estética de mamas

Mamoplastia de Aumento, Reducción, levantamiento (Mastopexia), cirugía de polimastia y cirugía de ginecomastia.

Evaluación Mastológica Previa (Mamas 360°)



Rinoplastia Reconstructiva

Técnica Cerrada con Visualización Abierta, Superestructural con cartilago costal



Rejuvenecimiento Facial Multiplano

De la mirada, del tercio medio y cuello

Ritidectomía Multiplano (Deep plane)

Cirugía endoscópica frontal



Contorno Corporal

• Lipoescultura con Láser Frio Erchonia + Técnica Safe (Separation - Aspiration - Fat - Equalization)

• Abdominoplastia + cura de diastasis de músculos rectos



Cirugía Reconstructiva de mamas

• Explante y Capsulectomía (Contractura capsular)
• Reconstrucción Post Cáncer
• Cirugía Oncoplástica

Calle Manuel Portocarrero N° 885, Lima 29
Central: (511) 715-0222 Fax: (511) 715-0227
E-mail: revista@inversiones.com.pe
Web Site: www.inversiones.com.pe

Nuestras unidades



¡Reserva Tu Cita!



@clinicaziegler



www.clinicaziegler.com

¿Qué quieres ser cuando seas grande?



Una pregunta sencilla, pero poderosa. Se la hacemos a los niños con frecuencia, pero también nos la hacemos nosotros mismos a lo largo de la vida: en la adolescencia, juventud, e incluso en la adultez.

Las respuestas suelen apuntar a profesiones tradicionales: médico, enfermera, profesor, policía o bombero. Muchos alcanzan su meta; otros ven transformado su camino por razones personales, económicas o contextuales. Ejemplo claro de ello fue la pandemia del COVID-19, que no solo alteró vidas y rutinas, sino que profundizó brechas estructurales. Según especialistas, el Perú aún no ha recuperado sus niveles de empleo formal, registrando cifras de informalidad laboral cercanas al 70 %⁽¹⁾. Frente a este panorama, cobra mayor relevancia la pregunta: **¿qué estudiar?**. Elegir una carrera no es una decisión menor. Implica tiempo, esfuerzo, inversión y, sobre todo, visión. Sin embargo, muchos la tomamos a una edad temprana, con escasa información

del entorno y del futuro profesional que nos esperaba. Hoy, más allá de nuestra formación de base, tenemos una **segunda oportunidad** de responder a esa pregunta, esta vez con más conciencia. La Universidad Norbert Wiener propone ese nuevo comienzo a través de su **MBA en Salud**, un programa de posgrado diseñado para quienes desean convertirse en **líderes estratégicos del sector sanitario**.

Nuevos tiempos, nuevos desafíos

El sistema de salud enfrenta retos cada vez más complejos. La crisis sanitaria global nos recordó que la eficiencia institucional no depende solo de buenos médicos, sino de **gestores con capacidad analítica, liderazgo consciente y visión sistémica**.

Así lo destacó también el CADE Salud 2025 en su manifiesto *"La salud sí tiene remedio"*⁽²⁾, que plantea propuestas como:

1. Digitalizar cadenas de suministro para evitar desabastecimientos.

2. Capacitar al talento humano con un enfoque interdisciplinario.
3. Diseñar planes de respuesta sanitaria ante emergencias con liderazgo sólido y financiación sostenida.

Estos desafíos demandan un perfil de profesional distinto. Alguien que complemente su formación técnica con herramientas de **gestión estratégica, innovación, y toma de decisiones con impacto social**. En otras palabras, un **gestor en salud**.

Las competencias del futuro

El MBA en Salud de la Universidad Norbert Wiener prepara a sus estudiantes para afrontar estos retos con una formación integral, centrada en competencias que el entorno laboral actual ya exige:

- **Liderazgo empático y consciente:** Inspirar, motivar y contener a los equipos.
- **Cultura organizacional con propósito:** Responder al sentido

de pertenencia que demandan las nuevas generaciones.

- **Análisis de datos "humanizados":** Escuchar y entender, no solo medir.
- **Flexibilidad organizacional real:** Diseñar estructuras adaptadas a las necesidades del talento.
- **Salud mental como eje estratégico:** Promover el bienestar integral del colaborador como parte de los objetivos institucionales.

Más que una maestría: una nueva perspectiva

El MBA en Salud no solo brinda conocimientos técnicos. También transforma la manera de pensar, sentir y actuar dentro de las organizaciones sanitarias. Su egresado será capaz de:

- Diseñar modelos innovadores de atención centrados en la persona.
- Liderar procesos de cambio con enfoque resiliente y preventivo.
- Modernizar sistemas institucionales con visión de equidad, eficiencia y sostenibilidad.

Como señala el CADE⁽²⁾, el verdadero desafío es "modernizar los sistemas de salud, identificando oportunidades estratégicas para avanzar hacia modelos más humanos, más accesibles y más resilientes".

Gestión del talento: un tema impostergable

Un componente esencial del MBA en Salud es la **Gestión del Talento**



Humano, clave para la sostenibilidad institucional. Aunque existen normativas como MOF, ROF y planes de bienestar, aún persisten desafíos en cuanto a **retención del personal**. La rotación laboral sigue siendo preocupante.

En 2028 alcanzó el 30 %, y aunque ha bajado al 19 % en 2025, la meta al 2030 es llegar al 15 %⁽⁴⁾. La razón no solo está en la carga laboral o las diferencias contractuales. También influye la falta de vínculo emocional con la institución, el agotamiento físico y mental, o la percepción de no ser valorado.

Desde esta perspectiva, el gestor en salud formado por el MBA tiene el rol de **arquitecto del cambio organizacional**, capaz de analizar las causas de la rotación y proponer soluciones sostenibles: desde procesos de inducción mejor estructurados (onboarding), hasta modelos de gestión que prioricen el bienestar del colaborador y la conexión con la misión institucional.

¿Qué quieres ser de grande?

Hoy, esa pregunta puede tener una nueva respuesta: **Quiero ser un gestor en salud. Quiero liderar la transformación.**

La Universidad Norbert Wiener te brinda la oportunidad de lograrlo a través de un programa de posgrado que te prepara para cambiar realidades desde una mirada profesional, humana e innovadora. ■

Referencias:

- (1) Toyama, J. ¿Reducir la informalidad laboral al 50% hacia el 2040? Artículo LinkedIn. Revisado 02 Agosto 2025. Disponible en https://www.linkedin.com/posts/jorge-toyama_reducir-la-informalidad-laboral-al-50-hacia-activity-7357140381454458880-CrG1?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAAXE57MB67KEIUmY_VEWLoCa8uZT5T5Zll
- (2) PADE SALUD 2025. IPAE Acción empresarial. Informe. Revisado 01 de Agosto 2025. Disponible en <https://www.ipae.pe/wp-content/uploads/2025/05/CADE-SALUD-2025-Propuestas-para-la-transformacion-del-sistema-de-salud.pdf>
- (3) Granda, F. Las nuevas reglas del juego en Gestión Humana. Publicación de LinkedIn. Revisado 03 de Agosto 2025, Disponible en https://www.linkedin.com/posts/ranses2275_?F0%9D%90%88%F0%9D%90%9A%F0%9D%90%AC-%F0%9D%90%A7%F0%9D%90%AE%F0%9D%90%9E%F0%9D%90%AF%F0%9D%90%9A%F0%9D%90%AC-%F0%9D%90%AB%F0%9D%90%9E%F0%9D%90%A0%F0%9D%90%A5%F0%9D%90%9A%F0%9D%90%AC-%F0%9D%90%9D%F0%9D%90%9E%F0%9D%90%A5-activity-7356334163492315136-nVcQ?utm_source=social_share_send&utm_medium=member_desktop_web&rcm=ACoAAAXE57MB67KEIUmY_VEWLoCa8uZT5T5Zll
- (4) Ministerio de Salud del Perú. Plan estratégico 2025-2030. Publicación. Revisado 04 de Agosto 2025. Disponible en <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/7566687/6425886-plan-estrategico-institucional-2025-2030-del-ministerio-de-salud.pdf?v=1741287897>



Mg. Tania Lip Marín de Salazar.

Psicóloga organizacional (UPCH) y Magíster en Comportamiento Organizacional y RRHH (URP).

Ha trabajado en gestión del talento humano en Clínica Centenario Peruano Japonesa y Aldeas Infantiles SOS Perú. Amplia experiencia en desarrollo organizacional y gestión de personas

Clínica La Luz: Una historia de éxito basada en la ciencia y en la fé como un binomio inseparable



de que un eventual cambio político dismantlara este modelo innovador, tome una decisión fundamental junto con mi esposa, mi compañera de vida y socia: Fundar **Clínica La Luz**. Nuestro propósito era tener una base institucional propia que nos permitiera continuar nuestra misión de llevar salud visual de calidad, aún si el sistema de hospitales solidarios llegaba a su fin. Así, el 11 de octubre del 2010 inauguramos el primer local de Clínica La Luz, con la experiencia acumulada del sistema público, pero con una nueva visión: Crear un modelo autosostenible y profesionalizado desde el ámbito privado. Iniciamos un plan de expansión nacional, y con el crecimiento llegaron también los desafíos.

Comenzamos a cometer errores que respondían, principalmente, a la falta de formación académica en temas clave como gestión financiera, contabilidad, políticas de personal, estrategia organizacional, y análisis de mercado. No estábamos preparados para gestionar nuestro propio éxito. Por ello, los accionistas decidimos capacitarnos en diversas instituciones: La Universidad de Lima, Universidad de Piura, Centrum y, más recientemente en la Universidad del Pacífico. Estoy convencido de que el emprendimiento nace del sentido común, del buen criterio y de las ganas de trabajar por uno mismo y por el país.

Pero también es cierto que, si las personas que conducen una organización no están preparadas, no es posible expandirse, y peor aún, no es posible sostenerse en el tiempo. El éxito requiere más que voluntad: Necesita preparación, disciplina, estrategia, liderazgo y visión. Por esta razón, decidimos profesionalizar la administración de Clínica La Luz. Reemplazamos a gerentes y administradores que eran familiares (hermanos, primos, sobrinos) por profesionales capacitados. Por supuesto, si un familiar se capacita y demuestra estar a la altura, siempre será bienvenido. Sin embargo, más allá de la lealtad o la

En el año 2002, Luis Castaneda Lossio ganaba por primera vez las elecciones municipales de Lima. Una de sus primeras decisiones fue convocar al doctor Luis Rubio para que se hiciera cargo del área de salud de la Municipalidad Metropolitana. Ambos profesionales ya contaban con experiencia previa en la creación de hospitales de campaña y policlínicos móviles, una estrategia que había demostrado ser eficaz para atender la creciente demanda insatisfecha, tanto clínica como quirúrgica, que existía en el sistema de Essalud.

Al iniciar su gestión, visitaron un depósito ubicado en San Juan de Lurigancho, donde encontraron más de 200 carrocerías de antiguos buses de ENATRU. Allí, surgió una idea innovadora: Reutilizar esas estructuras y convertirlas en consultorios médicos móviles. El objetivo era brindar atención del primer y segundo nivel de salud. Así, reunieron 30 consultorios distribuidos en 30 buses, y los colocaron por primera vez en el distrito de Independencia. El impacto fue inmediato: La iniciativa fue un verdadero "boom", porque ofrecía una propuesta de valor diferente, moderna, accesible y eficaz frente a la atención tradicional

del Ministerio de Salud o Essalud. El éxito inicial se debió en parte a una decisión clave: Convocar a médicos que ya tuvieran una empresa formada o que quisieran formar una de inmediato, pero sobre todo que contaran con sus propios equipos médicos. El doctor Rubio solía decir: **"Quiero guitarreros, con su guitarra", refiriéndose a profesionales comprometidos y autosuficientes. También enfatizaba: "Quiero hombres y mujeres profesionales de la salud dispuestos a ir a lo largo y ancho del país cuando se les necesite".**

Entre las empresas convocadas se encontraba **Clínica de Ojos Seluce**, una empresa familiar fundada en 2002, como preparación profesional con la bendición de Dios. En aquel momento no sabíamos todo lo que vendría, pero sí teníamos claro que las cosas deben hacerse bien, con ciencia, conocimiento y experiencia. El resto lo pone Dios, alineando las oportunidades, el tiempo y las personas correctas. Siempre he creído que la ciencia y la fe pueden y deben caminar juntas, porque cuando se complementan, tienen el poder de lograr grandes transformaciones en beneficio de nuestro país. A medida que el sistema se fortalecía, y ante el riesgo

familiaridad, lo más importante es la capacidad para liderar y gestionar con resultados. Comprendimos que liderar una institución en crecimiento requiere entender el entorno macro y microeconómico, conocer el comportamiento del sector, y alinear toda la organización hacia objetivos comunes. La administración moderna exige que todos los equipos empujen en la misma dirección, con claridad de metas y sentido de propósito. Esa ha sido la base para consolidar nuestro crecimiento.

Hoy, en **Clínica La Luz**, sostenemos nuestro desarrollo sobre cinco columnas fundamentales:

1. Profesionales subespecialistas

Todos los médicos que integran nuestra red cuentan con especialización y subespecialización. En oftalmología, por ejemplo, ofrecemos atención en todas las áreas: Segmento anterior, Córnea, cirugía refractiva, Retina, Glaucoma, Unidad de baja visión y oftalmología pediátrica. Esto garantiza diagnósticos y tratamientos precisos, a cargo de expertos en cada campo.

Contamos con un programa de Residentado Médico en alianza con la Universidad Nacional Federico Villarreal, formando oftalmólogos con respaldo académico y profesional. En paralelo, Clínica La Luz cuenta con un programa de alta especialización dirigida a oftalmólogos en las subespecialidades de Segmento Anterior, Córnea, Cirugía Refractiva, Retina y Vítreo, Glaucoma con el respaldo de la Universidad César Vallejo.

2. Tecnología de punta

La tecnología ha sido uno de los pilares clave de nuestra propuesta de valor. Desde los exámenes, diagnósticos, hasta los tratamientos con láser y las cirugías mínimamente invasivas, contamos con equipos de última generación que permiten una atención más precisa, segura y con una recuperación más rápida para los pacientes.

3. Capacitación continua

La ciencia médica avanza todos los días, y nuestros profesionales están en constante capacitación para mantenerse actualizados. Participamos en congresos, cursos, entrenamientos y formación médica continua, lo que nos permite ofrecer tratamientos modernos y basados en evidencia.



4. Experiencia positiva del paciente

Más allá del conocimiento técnico y la tecnología, creemos en brindar una experiencia humana, cálida y personalizada. Desde que un paciente llega a nuestras instalaciones, buscamos que se sienta bien recibido, atendido con empatía y acompañado en cada paso. Además, contamos con canales digitales eficientes (web, redes sociales, central telefónica) y próximamente lanzaremos una aplicación para agendar citas de forma ágil y sencilla.

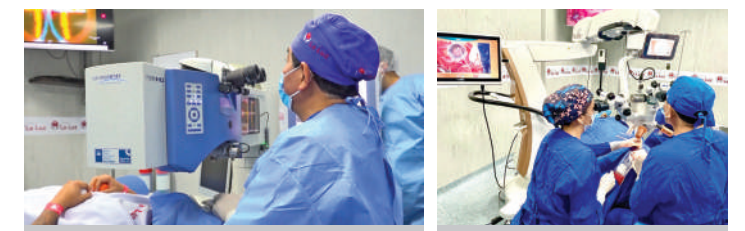
5. Responsabilidad social

Desde su fundación, Clínica La Luz ha mantenido un firme compromiso con la responsabilidad social. Además, promovemos el **Premio La Luz** a los mejores estudiantes universitarios y deportistas destacados del país.

Nosotros, en nuestras 8 sedes tenemos el programa social **Luz para tus ojos** que consiste en atender gratuitamente a toda persona mayor de 50 años que su visión esté bajando y también tenemos políticas diferenciadas sin perder la calidad respecto a las cirugías de catarata, lo cual quiere decir que el que tiene, paga lo que vale y el que tiene poco paga poco, teniendo en cuenta siempre que nuestros programas sociales tienen que ser autofinanciados.

También creemos en la descentralización: actualmente tenemos sedes en Lima, Chiclayo, Tacna, Jaén y próximamente en Cajamarca. Nuestro objetivo es acercar servicios médicos de calidad, con tecnología moderna y precios accesibles, a más peruanos en todo el territorio nacional. Personalmente, viajo con frecuencia a nuestras sedes regionales para atender y operar a nuestros pacientes, reafirmando nuestra vocación de servicio. Hemos descentralizado los servicios de alta especialización en 3 provincias del Perú y a finales del presente año se inaugurará la 9 sede de Clínica La Luz en Cajamarca. En resumen, tendríamos 5 sedes en Lima y 4 en provincias.

La historia de Clínica La Luz es el resultado de una visión que nació en lo público, se fortaleció con fe, se profesionalizó con educación, y se consolidó con compromiso social. Con compromiso todo es posible, construir una institución sólida cuando se conjugan preparación, tecnología, vocación médica y valores humanos. Hoy miramos al futuro con optimismo, sabiendo que aún hay mucho por hacer, y convencidos de que la fe y la ciencia, caminando juntas, son capaces de transformar realidades y devolverle la salud y la esperanza a todo un país. ■



Clínica Adventista Good Hope Presente en la ceremonia por los 33 años del atentado en Tarata



El 16 de julio de 2025. En una jornada marcada por el recogimiento, la memoria y el compromiso con la paz, la Clínica Adventista Good Hope participó de manera significativa en la ceremonia de conmemoración por el 33.º aniversario del atentado en Tarata, organizado por la Municipalidad de Miraflores.

El acto se llevó a cabo en la cuadra 2 de la calle Tarata, lugar donde el 16 de julio de 1992 se produjo uno de los episodios más dolorosos de la historia contemporánea del Perú. Este atentado dejó una huella imborrable en la sociedad peruana, y continúa siendo un llamado permanente a no olvidar las consecuencias del terrorismo.

La Clínica Adventista Good Hope, fiel a su vocación de servicio y acompañamiento en los momentos más críticos, se hizo presente con una delegación conformada por médicos, enfermeras, técnicos y personal de soporte espiritual. Muchos de ellos, o sus colegas de entonces, estuvieron directamente involucrados en la atención de los heridos y el apoyo a las familias afectadas aquella noche trágica.

Durante la ceremonia, la delegación entregó un arreglo floral en representación de toda la institución, como expresión de respeto, duelo compartido y esperanza en un país libre de violencia. Este gesto simbólico estuvo acompañado por un mensaje especial de la capellana **Dina Salas**, quien ofreció unas palabras de consuelo y remembranza.

En su discurso, evocó la entrega desinteresada del equipo de salud que, sin dudarlo, brindó asistencia médica y contención emocional a quienes más lo necesitaban. *"Hoy reafirmamos que somos parte de la familia*



miraflorina, que no solo atendemos el cuerpo, sino que llevamos esperanza, consuelo y fe a quienes sufren." expresó la capellana.

Además, en el marco de esta significativa fecha, se presentó la exposición fotográfica **"Terrorismo nunca más"**, a cargo de la Oficina de Participación Ciudadana del Congreso de la República. La muestra, que reúne imágenes impactantes y testimonios visuales del atentado y sus consecuencias, invita a la reflexión colectiva sobre la necesidad de preservar la memoria y rechazar todo tipo de violencia.

La participación de la Clínica Adventista Good Hope en este acto conmemorativo reafirma su compromiso con la comunidad miraflorina y con el país, honrando el pasado y renovando su vocación de servicio con empatía, responsabilidad y esperanza. ■

Municipalidad de Miraflores: Reconoce al personal asistencial de la Clínica Adventista Good Hope



la vocación de servicio del personal homenajeado recalando que

"Su amor inagotable fue refugio para los que sufrieron y su presencia fue fuerza para quienes sirvieron. Jesús nuestro salvador nos enseñó que no hay mayor amor que este, que uno ponga su vida por la de otro. Y ese amor se manifestó en ustedes, que no dudaron en darlo todo por salvar al prójimo."

También participaron autoridades municipales, colaboradores de la clínica y miembros de la comunidad miraflorina.

Un compromiso que perdura

La Clínica Adventista Good Hope reafirmó su compromiso con el bienestar integral de la sociedad, no solo desde lo asistencial, sino también desde lo humano y espiritual. A través de esta ceremonia, la institución promovió un espacio de reflexión, memoria y esperanza.

El acto concluyó con una oración especial, mensajes institucionales y un llamado colectivo a construir una cultura de paz basada en la empatía, la justicia y la solidaridad. ■

El 24 de julio de 2025 en una emotiva ceremonia realizada en el frontis Balta de la Clínica Adventista Good Hope, la Municipalidad de Miraflores, representada por su alcalde, el Dr. Carlos Canales Anchorena, otorgó un reconocimiento al personal asistencial que, hace 33 años, brindó atención y apoyo a las víctimas del atentado terrorista ocurrido en la calle Tarata.

La actividad formó parte de la jornada conmemorativa por el 33º aniversario del atentado, organizada con el propósito de mantener viva la memoria de los hechos, rendir homenaje a las víctimas y reafirmar el compromiso de la comunidad con la paz, la solidaridad y el respeto por la vida.

Un acto de memoria y gratitud

La ceremonia incluyó la develación de una placa conmemorativa, instalada en las instalaciones de la clínica como símbolo de memoria viva. Este gesto busca reconocer a los profesionales de

salud –médicos, enfermeras, técnicos y personal de soporte espiritual– que, en medio del caos y el dolor, se convirtieron en instrumentos de ayuda, alivio y esperanza. Durante el evento, la Dra. Sara Muñoz, directora general de la Clínica Adventista Good Hope, ofreció unas palabras de bienvenida destacando





EXPER TOS del corazón

CUIDAMOS TUS LATIDOS, CON AMOR

Cuida tu corazón como cuidas tu relación:
con atención, compromiso y chequeos regulares.

Revisa los paquetes de **Chequeos Preventivos** que
hemos preparado para **cuidar tu corazón**
Promoción válida hasta el 30 de abril



www.goodhope.org.pe



9 años

Transformando la
salud del Perú

En GHS comenzamos esta aventura hace 9 años. Apostamos por lo mejor, y trajimos al Perú lo último en tecnología médica con la representación de **Philips, Varian, Sun Nuclear, CQ Medical**, entre otras marcas líderes a nivel internacional.

Hoy, gracias al respaldo de nuestros aliados y la confianza de principales actores del sector de la salud, estamos presentes en todo el país, llevando soluciones tecnológicas de punta y un servicio técnico especializado, efectivo y disruptivo que incide en la atención oportuna de los pacientes del Perú.

Somos parte del cambio.
Y esto... solo es el comienzo.



Nuestros Hitos

2016 - Fundación

Iniciamos nuestra aventura con una visión clara: transformar la salud en el Perú a través de tecnología médica de calidad y compromiso auténtico.

2020/2022 - Alianza y expansión con Philips

De la mano de Philips, desarrollamos los primeros proyectos de alta tecnología, hasta representar su portafolio global para el 95% del mercado nacional.

2024 - Adquisición de Philips Peruana

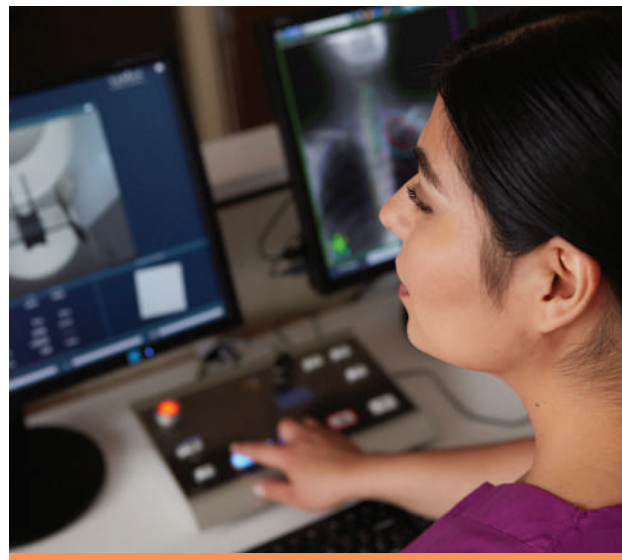
Dimos un paso decisivo adquiriendo las acciones de Philips Peruana, consolidando nuestra posición como líderes en tecnología médica en el país.



Contáctenos para conocer nuestro portafolio completo de soluciones de tecnología médica.

www.ghs.pe
[@globalhealthcaresolutionsperu](https://www.instagram.com/globalhealthcaresolutionsperu)

Radioterapia de Alta Precisión: El Compromiso con el Futuro de la Oncología en Perú



Alcanzar un mundo sin miedo al cáncer, es un objetivo que queremos cumplir en el Perú, y mejorando los tratamientos es como los pacientes descubren que es una enfermedad a la que se puede ganar. La lucha contra el cáncer es una carrera constante. A medida que la medicina avanza, también lo hacen las patologías, haciéndose más complejas y frecuentes. Para ganar esta carrera no basta con vocación médica: se requiere también tecnología de punta y aliados estratégicos comprometidos con el desarrollo de la salud en el país.

Durante décadas, el acceso a la radioterapia en Perú estuvo limitado a unos pocos centros con equipos tradicionales. Hoy, sin embargo, el panorama está cambiando, y necesita seguir haciéndolo. La modernización de los servicios oncológicos avanza, impulsada por una nueva cultura que apuesta por la innovación tecnológica —tanto en diagnóstico como en tratamiento—, por la formación continua de profesionales y por un compromiso

auténtico con los pacientes. En el corazón de esta transformación se encuentran empresas como Global Healthcare Solutions (GHS) y Varian, cuya alianza estratégica ha facilitado el acceso a soluciones de última generación en radioterapia y braquiterapia, marcando un antes y un después en la atención oncológica del país.

Radioterapia y braquiterapia: dos pilares en el tratamiento del cáncer

Entre los procedimientos clave que están transformando la realidad clínica en Perú se encuentran la radioterapia y la braquiterapia, ambas fundamentales en el tratamiento moderno del cáncer. La radioterapia permite eliminar células tumorales mediante el uso de haces de radiación ionizante dirigida con gran precisión, protegiendo al máximo los tejidos sanos circundantes. A diferencia de la quimioterapia, que afecta al organismo de forma sistémica, la radioterapia actúa de forma localizada, ofreciendo una alternativa más segura en muchos casos, y permitiendo el control local de las

enfermedades. Este procedimiento se realiza con equipos como el Halcyon, un acelerador lineal de última generación desarrollado por Varian. Este sistema está diseñado para ofrecer tratamientos más rápidos, silenciosos, precisos y cómodos, tanto para el personal clínico como para los pacientes. Además, su instalación eficiente y su diseño compacto permiten adaptarlo a centros que buscan optimizar recursos sin comprometer la calidad del tratamiento.

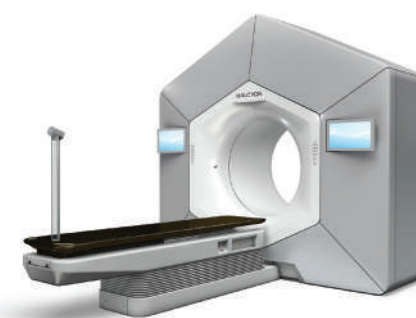
Por otro lado, la braquiterapia ofrece una opción altamente efectiva para tratar diversos tipos de cáncer, especialmente ginecológicos, prostáticos y de piel. Plataformas como GammaMed y Bravos, también de Varian, permiten administrar dosis elevadas de radiación directamente en el tumor a través de una fuente radiactiva, reduciendo significativamente los efectos secundarios. Esta técnica se complementa con sistemas de planificación como BrachyVision y Eclipse, conformando una solución integral para tratamientos de alta tasa de dosis.

Más precisión, menos efectos secundario

La incorporación de tecnologías como Halcyon y Bravos representa un avance significativo para los pacientes oncológicos, al ofrecer tratamientos más cortos, menos invasivos y con menores efectos secundarios. En braquiterapia, la capacidad de administrar dosis altas directamente en áreas específicas permite lograr terapias altamente efectivas en menos sesiones, acortando considerablemente el tiempo total de tratamiento. Varian, además, diseña sus soluciones con un claro enfoque en la experiencia del paciente. Innovaciones como la disminución del ruido, la comodidad optimizada durante el procedimiento y la eficiencia superior del haz terapéutico hacen que cada sesión sea más amable y llevadera, en un momento particularmente delicado para quienes atraviesan este proceso.

Pioneros en innovación

La radioterapia adaptativa online es una técnica avanzada que ajusta el plan de tratamiento en tiempo real, adaptándose a los cambios anatómicos diarios del paciente para garantizar la máxima precisión, y afectando en menor medida los tejidos sanos. Este enfoque representa un paso crucial en la evolución de la radioterapia, al permitir tratamientos verdaderamente personalizados y más efectivos. Varian es pionera en innovación, liderando la incorporación de estas tecnologías de vanguardia. Con el acelerador Ethos, integra inteligencia artificial y adaptación diaria del plan terapéutico, optimizando resultados clínicos y reduciendo efectos secundarios. Así, reafirmamos nuestro compromiso con ofrecer soluciones que colocan al paciente en el centro del tratamiento, impulsando un nuevo estándar en la atención oncológica.



Ingeniería clínica: detrás de cada tratamiento exitoso

Detrás de cada tratamiento oncológico exitoso no solo hay tecnología de vanguardia, sino también personas que garantizan su óptimo funcionamiento. Junto al equipo médico, los ingenieros de mantenimiento cumplen un rol esencial para que cada sistema opere con precisión, seguridad y continuidad. En plataformas como Bravos, GammaMed o aceleradores como Halcyon y TrueBeam, el equipo técnico de GHS destaca por su alta competencia y compromiso con el bienestar del paciente. Su labor va mucho más allá de la instalación: se encargan del mantenimiento preventivo, soporte

remoto y atención in sitio ante cualquier incidencia, con cobertura nacional que asegura el funcionamiento continuo y minimiza tiempos de inactividad. Este acompañamiento mantiene cada proyecto alineado con los más altos estándares internacionales, generando un impacto real y sostenible.

El poder de una marca con visión global y compromiso regional

Con más de siete décadas de experiencia, Varian se ha consolidado como líder mundial en soluciones para el tratamiento del cáncer. En América Latina, su crecimiento se refleja en proyectos emblemáticos en países como México, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador y Perú, siempre de la mano de aliados estratégicos como GHS. Gracias a esta alianza, tecnologías como Halcyon, TrueBeam, GammaMed, Bravos y softwares como Eclipse, están disponibles no solo en Lima, sino también en el interior del país. Esto facilita el acceso a terapias avanzadas sin largas distancias, transformando la radioterapia en Perú en un servicio cada vez más preciso, eficiente y humano, al alcance de más pacientes y regiones. ■

CARTA A UN PACIENTE DE RADIOTERAPIA

Querido paciente

Hace 35 años tomé la decisión de trabajar en el área de salud con una sola expectativa: Tener la maravillosa oportunidad de mejorar de alguna manera la vida de las personas.

Durante estos 25 años he visto como la tecnología avanza para que tu enfermedad sea detectada más rápido y reciba un mucho mejor, seguro y efectivo tratamiento.

Yo tengo la suerte de conocer a las personas que van a pasar contigo este proceso, son personas que saben lo que hacen y lo hacen con pasión, han hecho todo para contar con las herramientas más modernas y precisas para garantizar tu bienestar con los mejores resultados clínicos.

Si te preguntas quien soy, es fácil responderte yo soy la persona que trajo todos estos equipos a este lugar, soy quien cuida de que funcionen correctamente, pero realmente he escrito estas líneas no para que sepas quien soy yo, sino para que sepas quién eres tú para mí. Eres la razón por la que amo lo que hago, eres la razón por la que hago mi trabajo con cuidado, 100 % concentrado y te aseguro que lo hago por ti. Sé que te va a ir bien y es por lo que generas en mí que te quiero decir:

¡GRACIAS Y MIL VECES GRACIAS!

Es por ti que los pacientes cada día son mejor atendidos y por eso estamos venciendo al cáncer.

Tú haces de nosotros: ¡UN EQUIPO GANADOR!

Para GHS, un paciente con cáncer es lo que nos impulsa cada día a querer mejorar.

¡GHS, un corazón por el cáncer!

Andrés Espinosa Garcés, gerente general de GHS.

Sostenibilidad con pulso firme: salud, prevención y liderazgo femenino como motor de cambio



Katia Pérez
Jefe de Sostenibilidad y Gestión Integrada

El concepto de sostenibilidad se inicia en lo ambiental, con la "Cumbre de Río" y tiene como antecedente la declaración de Gro Bruntland (Naciones Unidas 1987) denominado "Nuestro Futuro Común". Si bien inició con la preocupación ambiental, en el tiempo se entendió que se auto influenciaban lo social, económico, educativo entre otros factores. Amartya Sen aportó el Índice de Desarrollo Humano para lograr mediciones más profundas y reales de que incluye un camino de desarrollo que no se limita a un número del Producto Bruto Interno (PBI) que sí es un factor importante pero incompleto sino se ve el PBI per cápita, la educación a los 18 años y la expectativa de vida que se correlaciona con la salud de la población.

Desde el sector empresarial han existido muchas iniciativas, estándares y políticas, quizás la que genera mayor consenso en los últimos tiempos son los criterios ESG (por sus siglas en inglés, que se refiere a lo Ambiental, Social y Gobernanza).

Y están sumamente interrelacionados entre sí. Como citamos al iniciar la "Cumbre de Río" de 1992 es el inicio de la Sostenibilidad y si repasamos su primer enunciado es el siguiente: "Principio 1: Los seres humanos constituyen el centro de las preocupaciones relacionadas con el desarrollo sostenible. Tienen **derecho** a una **vida saludable y productiva en armonía con la naturaleza**". En ese mismo orden, el Principio 5 resalta que todos los Estados y todas las personas deberán cooperar en la tarea esencial

de **erradicar la pobreza como requisito indispensable del desarrollo sostenible**, a fin de reducir las disparidades en los niveles de vida...". También resaltamos, para lo que a continuación compartiremos, el Principio 20: "**Las mujeres desempeñan un papel fundamental** en la ordenación del medio ambiente y en el desarrollo. **Es, por tanto, imprescindible contar con su plena participación para lograr el desarrollo sostenible**". Por ello la sostenibilidad no debe limitarse a una promesa o declaraciones, sino ser valores vivos que se manifiesten en la forma de trabajar y de vivir. Por ejemplo, al definir con todos los líderes de Pulso Salud nuestro propósito, tuvimos claro desde un primer momento que tal sostenibilidad estaba en los genes de ello —mejorar la calidad de vida de millones de personas y sus familias a través de la salud preventiva a base de la salud ocupacional y empresarial— así buscamos ejercer una mirada integral, conectando el bienestar de las personas, la productividad de las empresas, el cuidado del planeta y la ética corporativa.

Cuidar el ambiente es también cuidar la salud

Sabemos que el bienestar humano está íntimamente ligado al entorno. Por eso, nuestras acciones ambientales no son aisladas, sino parte de una estrategia que une eficiencia, innovación y conciencia climática. Medimos anualmente nuestra huella de carbono y, más recientemente, también nuestra huella hídrica, identificando oportunidades de mejora que nos permitan reducir, aunque el sector servicios tiene impactos residuales, es decir, bajos, nuestro impacto ambiental.

Estos esfuerzos se materializan con la digitalización de historias clínicas y procesos internos, que no solo optimizan tiempos y calidad de atención, sino que también reducen significativamente el uso de papel. La tecnología es parte de nuestro ADN, y la sostenibilidad, nuestra brújula. A través de iniciativas como ECOPULSO, campañas de reciclaje, economía circular (ecotrueques), y limpieza de playas, fomentamos una cultura ambiental viva, participativa y constante. Además, la tecnología está al servicio de la salud preventiva. Primero estuvimos en

la primera línea de promover los rayos X digitales (reducir las placas físicas que, además de contener plomo, no permitían compartir imágenes de calidad); ahora hemos incorporado inteligencia artificial en la lectura de placas de rayos X, mejorando la precisión diagnóstica en la detección temprana de enfermedades pulmonares. Esta innovación fortalece nuestros procesos sin reemplazar la validación médica profesional, integrando lo mejor de la tecnología con la experiencia humana.

La prevención como acto de justicia social

Nuestra razón de ser está en la prevención de la salud. Lo creemos profundamente: prevenir es cuidar, es proteger lo que aún no duele, anticiparse, proteger el futuro. Por eso, gestionamos más de 40 Unidades Médicas Empresariales (UMEs) en todo el país, brindando atención cercana, oportuna y constante a miles de trabajadores de diversos sectores. Esta red de salud ocupacional, asistencial y preventiva es una de las más sólidas del sector y nos permite acompañar, de forma integral, la salud laboral desde la raíz.

Pero la prevención también se vive fuera de los consultorios. Nuestra acción social ha crecido con fuerza en los últimos años, gracias al compromiso genuino de nuestros equipos. A través del programa "Caminando Ando", más de 150 millones de pasos donados por nuestros colaboradores se han convertido en ayuda concreta para causas sociales en comunidades vulnerables. Más de 140 voluntarios han participado activamente, generando un impacto directo en la vida de cerca de 2,000 personas. Estas iniciativas abarcan desde campañas de salud preventiva, jornadas de donación de sangre y talleres educativos sobre bienestar emocional y nutrición, hasta proyectos escolares, campañas de vacunación y actividades recreativas con familias en situación de riesgo. Nuestro equipo de voluntariado impulsa acciones que nacen desde el corazón, fortaleciendo no solo la salud comunitaria, sino también los lazos de confianza y el tejido



social. Porque sostenibilidad también es presencia, escucha y acción. Nuestra forma de entender la responsabilidad social corporativa es corresponsable, participativa y empática. La salud es un derecho, y mientras más organizaciones se involucren activamente en su promoción, más cerca estaremos de construir un futuro sostenible y justo para todos. Y esto se refleja también hacia adentro. Con cuatro reconocimientos como Great Place to Work en distintos años, reafirmamos que nuestra cultura organizacional pone a las personas en el centro: promovemos su desarrollo, reconocemos sus talentos y cuidamos de su bienestar emocional, físico y profesional.

Ética, transparencia y gestión con propósito

La gobernanza en Pulso Salud se vive con integridad. Nuestra operación se basa en un Sistema Integrado de Gestión certificado en normas internacionales: ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 e ISO 27001, que garantizan calidad, protección ambiental, seguridad laboral y protección de la información. Estas certificaciones no son solo sellos: son evidencia de que hacemos las cosas bien, con responsabilidad, y con una mejora continua que pone a las personas en el centro. Contamos con una política de compliance robusta, procesos auditables, y un canal de integridad seguro y confidencial, que permite reportar cualquier conducta contraria a nuestros principios. La transparencia es parte esencial de nuestro ADN.

Además, como parte de nuestro compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, publicamos periódicamente reportes de sostenibilidad alineados a los estándares GRI (reporte formal y oficial), demostrando con hechos —y no solo con palabras— nuestro impacto positivo.

productividad, sino también su cultura interna, su reputación y su impacto social. En ese sentido, la salud empresarial es también una herramienta para el desarrollo sostenible del país.

Trabajamos con más de 1,200 empresas de distintos sectores, acompañándolas en la implementación de programas de salud que no solo buscan cumplir fielmente las normativas legales y estándares corporativos, sino que generan valor. Difundimos un modelo donde la salud deja de ser reactiva y se convierte en un activo estratégico: anticiparse a enfermedades, reducir el ausentismo, cuidar la salud mental, promover hábitos saludables, generar entornos seguros y respetuosos. Todo esto se traduce en una economía más robusta, personas más felices y comunidades más resilientes. Todo este esfuerzo no es fácil, no ocurre de un día para el otro, sino que avanza con perseverancia, sembrando semillas de conceptos, compartiendo información sólida y analizada, co-creando con las empresas clientes, aportando desde la innovación y tecnología.

¿Qué sigue?

Con un enfoque ESG genuino, un liderazgo transformador y un compromiso profundo con la prevención, estamos convencidos de que es posible construir una salud más humana, un entorno más justo y un futuro más sano para todos. Invitamos a otras empresas del sector a sumarse a esta visión. Porque cuidar la salud desde la sostenibilidad no solo es una buena decisión de negocio, es el mejor legado que podemos dejar, como lo decía Gro Bruntland (Nuestro Futuro Común) donde definió el Desarrollo Sustentable "...como aquel que *satisface las necesidades del presente sin comprometer las necesidades de las futuras generaciones...*", creemos que, desde la salud laboral y preventiva podemos agregar "*y mejorando la calidad de vida de las personas*". ■



Alvaro Díaz C.
CoFounder Pulso Salud

Liderazgo femenino: la sostenibilidad con rostro de mujer

Si hay un factor que potencia nuestra estrategia de sostenibilidad es el liderazgo femenino. En Pulso Salud, más del 60% del personal son mujeres, y ellas ocupan el 66% de los puestos de liderazgo, con una presencia aún más fuerte en las UMEs, donde el 83% de las líderes son mujeres. Este modelo no es accidental sino una consecuencia orgánica, natural, que ha demostrado generar mayor cercanía con los pacientes, mejor adherencia a los programas preventivos y mayor estabilidad en la operación. Las mujeres que lideran nuestras UMEs no solo gestionan servicios de salud; también escuchan, acompañan y transforman realidades. Para fortalecer y visibilizar este liderazgo, impulsamos iniciativas como "Mujeres que Impulsan", que reconoce y conecta a nuestras líderes con propósito; "Worksmom", que celebra a nuestras madres líderes como ejemplo de equilibrio entre la vida familiar y profesional; y "CERCANO", un programa de mentoría que acelera el crecimiento de mujeres con potencial para asumir roles de alta responsabilidad.

Este modelo de empoderamiento ha tenido resultados concretos: el porcentaje de mujeres al frente de UMEs pasó de 69% a 83% en dos años, consolidando una cultura de liderazgo empático, preventivo y resiliente.

Salud empresarial: un motor de desarrollo sostenible

La salud laboral, como lo declara la propia norma legal matriz en Perú y otros países, tiene finalidad de ser **salud preventiva**. El trabajo es un determinante clave en la calidad de vida de las personas. La experiencia ha mostrado que cuando una organización cuida la salud de sus colaboradores, no solo mejora su



NUTRIENDO AL PERÚ CON CIENCIA, COMPROMISO Y CORAZÓN

CIAN

En Grupo Gloria entendemos que la buena nutrición se construye al caminar junto a las personas y sus comunidades. Nuestra Gerencia de Nutrición y Proyección Social articula esta visión en tres ejes estratégicos —Gestión Social y Comunitaria, Gestión Científica y Cultura Nutricional— con proyectos que combinan rigor, cercanía y pasión para mejorar la salud de miles de peruanos.

Gestión Social y Comunitaria



Partimos de la escucha activa y del trabajo colaborativo con familias, educadores y organizaciones. A través de “Manos Gloriosas” ofrecemos capacitaciones prácticas en nutrición, higiene y cuidado ambiental, mientras que con “Loncheras Gloriosas” estaremos entregando más de 1 000 loncheras nutritivas a niños en situación de vulnerabilidad, brindándoles alimentos y afecto. Actualmente, estamos impulsando la instalación de biohuertos autosostenibles en escuelas y centros comunitarios, para que los participantes cultiven y disfruten verduras frescas. En alianza con la Casa Ronald McDonald, proporcionamos apoyo alimentario y talleres nutricionales a familias con hijos bajo tratamiento médico. Nuestro programa “Nutriendo al Perú con Gloria” ha beneficiado a más de 45 000 personas en todo el país en los últimos años.

Gestión Científica



Cada iniciativa se apoya en estudios que validan su impacto y permiten ajustes precisos. En Arequipa, un ensayo controlado y doble ciego demostró que nuestra mezcla láctea fortificada con hierro y zinc elevó en promedio 1,0 g/dL los niveles de hemoglobina en niños de 2 a 10 años*. En Surquillo - Lima, una intervención de educación nutricional incrementó el conocimiento sobre anemia ferropénica en cuidadores de preescolares del 64,5 % al 90,3 %, mejorando sus evaluaciones en prácticas alimentarias. Actualmente evaluamos en Antioquía - Lima, una intervención alimentario-nutricional dirigida a medir su efecto sobre la anemia y el estado nutricional de niños y adolescentes.

Cultura Nutricional



Para fomentar hábitos saludables, utilizamos un lenguaje cercano y nos apoyamos de herramientas digitales accesibles. A través del programa “Derribando mitos”, desmentimos creencias populares con datos rigurosos y ejemplos cotidianos, y nuestros consejos en medios radiales alcanzan diariamente a más de 140 000 oyentes. En la web “La Buena Nutrición” ofrecemos artículos, recetas y recursos educativos, además de brindar asesoría nutricional profesional vía WhatsApp. También mantenemos una presencia activa en Facebook, Instagram y YouTube. Asimismo, organizamos el Congreso Internacional de Actualización en Nutrición (CIAN), que convoca a expertos y profesionales de la salud para compartir las últimas evidencias y herramientas prácticas.

Con estas iniciativas reafirmamos nuestro compromiso de forjar un Perú más fuerte y saludable. Impulsados por la ciencia y el corazón, seguiremos tejiendo redes de solidaridad y conocimiento para transformar vidas, comunidad tras comunidad.

*Paz-Olivas, Y. et al. (2021). Una mezcla láctea fortificada con hierro y zinc mejora los niveles de hemoglobina en niños de 2 a 10 años en una comunidad andina en Perú: ensayo controlado aleatorizado, doble ciego. Revista del Cuerpo Médico Hospital Nacional Almanzor Aguinaga Asenjo, 14(3), 304-310.



CIAN

XIII CONGRESO INTERNACIONAL DE AVANCES EN NUTRICIÓN



2 0 2 5

SETIEMBRE

26

VIERNES

📍 SANTIAGO DE CHILE
HORA: 2 P. M.

SETIEMBRE

30

MARTES

📍 LIMA | EXPERIENCIAS CIENTÍFICAS
HORA: 11 A. M.

OCTUBRE

01

MIÉRCOLES

📍 LIMA
HORA: 2:30 P. M.

OCTUBRE

02

JUEVES

📍 VIRTUAL
HORA: 4 P. M.

OCTUBRE

03

VIERNES

📍 CUSCO
HORA: 2 P. M.

INFORMACIÓN
E INSCRIPCIÓN



EVENTO GRATUITO

AVALADO POR:



*Para obtener el certificado debes inscribirte, asistir y realizar el pre y post test.

CON EL AUSPICIO DE:



Medicina en USIL: alumnos inician fase de rotación internacional



La rotación internacional se ha convertido en un pilar esencial para quienes se forman en las ciencias de la salud en la Universidad San Ignacio de Loyola, pues brinda no solo la oportunidad de comparar diversas realidades sanitarias, sino también de experimentar nuevas perspectivas culturales, académicas y clínicas.

Esta vivencia enriquece la visión de los futuros profesionales, permitiéndoles adoptar enfoques innovadores en el manejo de patologías, comprender distintas formas de atención y fortalecer su sentido de pertenencia en una comunidad médica global.

A ello se suma un valor fundamental: la posibilidad de interactuar con colegas de distintos países y culturas, lo que facilita la construcción de redes de colaboración sólidas. Estas conexiones abren puertas a investigaciones conjuntas e intercambios académicos que resultan especialmente valiosos para el desarrollo del sector salud en el Perú.

Complementan estudios en clínicas y hospitales líderes de Estados Unidos, España, Austria, Argentina y Chile.

En este contexto, un grupo de quince estudiantes de Medicina Humana de la Universidad San Ignacio de Loyola (USIL) viene desarrollando rotaciones clínicas en hospitales de Estados Unidos, España, Austria, Argentina y Chile.

Durante ocho semanas, tendrán la oportunidad de formarse en instituciones de prestigio mundial, como el Jackson Health System en Estados Unidos, la Pontificia Universidad Católica de Chile, el Hospital Universitario La Paz en España y la Medizinische Universität Graz en Austria, todas reconocidas por su excelencia en investigación, innovación y docencia.

La inmersión en estos hospitales permitirá a los futuros médicos acceder a tecnología de vanguardia, conocer nuevas estrategias diagnósticas y terapéuticas, y comprender modelos de atención sanitaria avanzados, lo que enriquecerá su perspectiva científica y les proporcionará

herramientas para afrontar, con mayor criterio, los desafíos de la medicina en un mundo interconectado.

Para el Dr. Gustavo Gonzáles Rengifo, decano de la Facultad de Ciencias de la Salud de la USIL, la interacción internacional se traduce en beneficios tangibles para la realidad peruana, especialmente en el trato al paciente; además, fomenta la rigurosidad en el análisis clínico y estimula la investigación científica.

"Abrirse a nuevas realidades y evitar una visión limitada es clave en la formación de los futuros profesionales de la salud, asegurando que puedan adaptarse a las constantes transformaciones del ámbito médico mundial", añadió Gonzales.

Visión global:

Álvaro Francisco Urbina La Torre, quien viajará a Austria, expresó su entusiasmo por acceder a nuevas herramientas

Centros médicos donde se realiza la experiencia

País	Instituciones
Estados Unidos	Jackson Health System
	North Shore Medical Center
	Emory Healthcare
	Lenox Hill Hospital Northwell Health
	Midwest Professional Medical Care Chicago
España	Fundación Jiménez Díaz
	Hospital Universitario de Torrejón
	Hospital Universitario La Paz
Argentina	Fundación H.A. Barceló Facultad de Medicina
Austria	Medizinische Universität Graz
Chile	Pontificia Universidad Católica de Chile

tecnológicas y comprender el funcionamiento del sistema de salud europeo desde adentro.

María Lombardi Murillo, seleccionada para realizar su rotación en Chile, afirmó que su objetivo es adquirir nuevos conocimientos que enriquezcan su formación médica y su vocación de servicio.

Rosa Rivero Valverde compartió su emoción por cumplir un sueño que nació al inicio su carrera. "Siempre quise vivir una experiencia internacional para conocer las innovaciones médicas que transforman la salud en el mundo", dijo.

Contexto internacional:

La medicina peruana también es protagonista en el intercambio internacional, ya que presenta particularidades que despiertan el interés de investigadores extranjeros. Cada año —comenta el Dr. Gonzales—, especialistas estadounidenses visitan el país para estudiar in situ enfermedades prevalentes, como la tuberculosis y la malaria, que son poco frecuentes en sus países.

En ese contexto, USIL recibió recientemente un médico residente de la Universidad Emory (Estados Unidos), quien realiza una pasantía de seis semanas en Perú, enfocada en el abordaje de la anemia y en la evaluación de por qué ciertas estrategias no han alcanzado la efectividad esperada. Además, visitará distintos centros hospitalarios para comprender, de primera mano, el funcionamiento del sistema de salud nacional.

Como contraparte, la Universidad Emory ha acogido a dos estudiantes de Medicina de la USIL para un entrenamiento en pediatría y emergencia pediátrica durante dos meses. Ambos



Recuadro:

Formación técnica en salud con alta empleabilidad

Los estudios técnicos en Salud son necesarios para el buen funcionamiento de un centro de atención clínica y hospitalaria. En ese sentido, la Escuela de Salud del Instituto De Emprendedores USIL ofrece carreras técnicas en Enfermería y Terapia Física y Rehabilitación. Ambas carreras duran dos años, están licenciadas por el Minedu y permiten una rápida inserción en el mercado laboral.

El respaldo de la Corporación Educativa USIL, otorga a los estudiantes tecnología moderna, infraestructura de primer nivel y formación práctica desde los primeros ciclos, con docentes con amplia experiencia en hospitales y clínicas.

Enfermería Técnica

La carrera de Enfermería Técnica responde a la alta demanda de profesionales con vocación de servicio, preparados para cuidar paciente en distintos niveles de atención médica. Desde los primeros ciclos, los estudiantes desarrollan competencias en atención primaria, administración de medicamentos, cuidado al adulto mayor, pediatría y emergencias médicas.

El egresado estará capacitado para brindar atención humanizada, aplicar técnicas de primeros auxilios, ejecutar procedimientos de enfermería y trabajar con equipos multidisciplinarios. Su campo laboral incluye hospitales, clínicas, centros de salud, consultorios, servicios de atención domiciliar y programas comunitarios, tanto públicos como privados.

Terapia Física y Rehabilitación

Esta carrera técnica está orientada a formar profesionales preparados para enfrentar los retos del cuidado físico preventivo, terapéutico y de recuperación funcional. El modelo formativo se basa en la práctica continua, talleres aplicados y laboratorios con tecnología avanzada, guiados por docentes especializados.

Los estudiantes aprenden técnicas como electroterapia, crioterapia, masoterapia y rehabilitación funcional, además de fundamentos en anatomía, ergonomía, ética y trato humanizado. El egresado podrá trabajar en clínicas, centros de rehabilitación, hospitales, clubes deportivos o emprender su propio consultorio o centro terapéutico.

estudiantes se encuentran en el tercio superior de su promoción y están próximos a finalizar su carrera.

Investigación conjunta:

La interacción internacional también se extiende a la investigación. A finales de agosto, dos investigadores visitarán la universidad: el jefe de residentes de la Universidad Emory, quien diseñará una propuesta de trabajo conjunto, y el investigador francés Samuel Vergés, quien dará una conferencia en septiembre sobre su experiencia en La Rinconada, la ciudad más alta del mundo (5100 m. s. n. m.). ■



La inteligencia artificial (IA) ha dejado de ser una promesa futurista para convertirse en una herramienta clave en distintos ámbitos, incluido el de la salud. Hoy en día, existen algoritmos capaces de identificar enfermedades con una precisión superior a la de especialistas médicos, y sistemas que pueden anticipar complicaciones médicas analizando grandes volúmenes de datos clínicos. Los beneficios son —a priori— evidentes: diagnósticos más rápidos, menor margen de error y un acceso más amplio a evaluaciones médicas de calidad. La IA puede ser crucial en la detección temprana de patologías como el cáncer o los problemas cardíacos, permite monitorear a los pacientes en tiempo real mediante dispositivos inteligentes, y es capaz de sugerir tratamientos tras procesar una enorme cantidad de información médica.

Pero el avance tecnológico viene acompañado de dilemas legales y éticos. ¿Quién responde frente a los errores de una IA? ¿De quién son los datos que alimentan estos sistemas? ¿Puede una empresa sostener que su software médico es más eficaz que un profesional de la salud? Más allá del progreso técnico, es claro que el desarrollo de la IA en medicina plantea desafíos normativos profundos que exige repensar las reglas tradicionales y adaptarlas a una realidad en transformación. Desde la óptica del derecho peruano de propiedad intelectual, los resultados generados por inteligencia artificial no se consideran, en principio, obras protegidas si no hay una intervención creativa directa de un ser humano. Esta visión coincide con la

Inteligencia Artificial en la medicina: Aspectos legales a tener en consideración

de muchas otras jurisdicciones, donde la originalidad y la autoría humana siguen siendo requisitos fundamentales para otorgar protección por derechos de autor. No obstante, cuando los diagnósticos generados por IA forman parte de soluciones comerciales, suelen aplicarse mecanismos alternativos de protección, como el secreto industrial o los derechos sobre bases de datos. Estas herramientas suelen ser resguardadas celosamente por las empresas desarrolladoras, especialmente en un entorno altamente competitivo, donde contar con datos clínicos de calidad representa una ventaja clave.

Este contexto pone en primer plano un problema crítico: el sesgo algorítmico. Si los datos utilizados para entrenar el sistema provienen de una muestra poco representativa —por ejemplo, de registros médicos limitados a ciertos grupos poblacionales— los resultados pueden ser imprecisos o incluso peligrosos. Ya existen numerosos estudios que evidencian cómo algunos modelos de IA tienen un rendimiento deficiente en poblaciones marginadas o insuficientemente representadas, lo cual genera no solo dilemas éticos, sino

también posibles responsabilidades legales si se causa daño. Tradicionalmente, el profesional de salud que emite un diagnóstico es legalmente responsable de sus actos conforme a los estándares médicos vigentes (*lex artis*); sin embargo, cuando se incorpora la IA como herramienta de apoyo —o incluso como sistema que propone diagnósticos de manera autónoma— surge un nuevo panorama de responsabilidad compartida entre médicos, instituciones sanitarias y desarrolladores tecnológicos.

En términos generales, se pueden identificar tres enfoques posibles respecto a la responsabilidad:

- **Responsabilidad médica:** cuando la IA se utiliza como herramienta de apoyo y el profesional de salud decide si sigue o no su recomendación. En este caso, se evalúa si el médico actuó con diligencia al cuestionar, confirmar o descartar el resultado sugerido.
- **Responsabilidad del fabricante:** cuando el software se comercializa como un producto con cierta precisión diagnóstica, y la empresa podría ser responsable si incumple garantías, incurre en publicidad engañosa o no cumple con los estándares de seguridad esperados. Aquí entran en juego tanto la legislación de protección al consumidor como la responsabilidad civil por productos defectuosos.
- **Responsabilidad institucional:** cuando los centros de salud implementan herramientas de IA sin capacitar adecuadamente a su personal o sin integrarlas correctamente en su infraestructura. En estos casos, clínicas y hospitales tienen un deber de cuidado respecto a la adopción de tecnologías en sus procesos asistenciales.

Otro aspecto relevante es el derecho a ser informado del uso de la IA en

el diagnóstico. Muchos pacientes desconocen que su diagnóstico ha sido total o parcialmente generado por una IA. ¿Deberían ser informados explícitamente? ¿Tendrían los formularios de consentimiento que incluir detalles sobre el rol que juega la IA en su atención médica?

Hoy en día, la mayoría de los sistemas legales aún operan bajo marcos normativos diseñados para contextos *ad hoc*, lo que genera vacíos e incertidumbre. Frente a esta realidad, la transparencia, la validación clínica y la trazabilidad de los algoritmos no solo son fundamentales para mejorar la tecnología, sino también para que el derecho pueda asignar responsabilidades de manera justa cuando ocurra lo inevitable: que una IA médica falle. Además de los desafíos técnicos y de responsabilidad legal, la implementación de sistemas de inteligencia artificial en el ámbito médico plantea importantes interrogantes sobre cómo se comunican estos productos al público, especialmente cuando se ofrecen directamente a pacientes o profesionales de la salud.

La publicidad en el sector sanitario está sujeta a regulaciones más estrictas que en otros rubros, dado que influye en decisiones que pueden tener un impacto directo en la salud de las personas. En el caso de la IA médica, existe el riesgo de que se incurra en publicidad engañosa si se induce a los usuarios a confiar ciegamente en los resultados del algoritmo o si se compara su desempeño con el de profesionales humanos sin contar con evidencia científica sólida que lo respalde. Por ejemplo, algunas empresas afirman que sus sistemas “superan a los radiólogos” o que brindan “el diagnóstico más preciso del mercado”.

Sin el respaldo de estudios clínicos revisados por pares o ensayos rigurosos, estas afirmaciones podrían considerarse como publicidad falsa o engañosa, especialmente a la luz de las normativas de protección al consumidor y al paciente. El problema se agrava cuando estas tecnologías se comercializan en contextos donde no existen estándares estrictos de validación, lo cual genera un terreno propicio para estrategias de marketing agresivas que pueden otorgar ventajas competitivas desleales a empresas menos éticas frente a aquellas que actúan con

una mayor cautela. Ante este escenario, la transparencia se convierte en una prioridad regulatoria. Es fundamental responder preguntas clave: ¿Qué estudios avalan la eficacia del producto? ¿Cuenta con aprobación de alguna autoridad sanitaria? ¿Se comunican claramente sus limitaciones?

Asimismo, entra en juego la asimetría informativa. Mientras que los profesionales de la salud pueden tener las herramientas para evaluar la validez científica de estas tecnologías, los pacientes en general no disponen del mismo nivel de conocimiento. En algunos casos, estos sistemas son ofrecidos directamente al público a través de aplicaciones móviles o plataformas web, sin supervisión médica directa. En estos casos, el uso de advertencias claras y guías de usuario adecuadas es crucial. Las autoridades reguladoras podrían tener que intervenir para evitar que los usuarios sobrestimen las capacidades de la IA y, como consecuencia, retrasen la consulta con un profesional de la salud cuando sea necesario.

En este sentido, la regulación de la comunicación comercial de la IA médica debe garantizar que la innovación no se construya sobre promesas exageradas ni se desarrolle a costa de los derechos del consumidor. La promoción de estos sistemas debe basarse no solo en sus logros técnicos, sino también en una divulgación honesta de sus limitaciones. Ahora bien, el vertiginoso avance de la inteligencia artificial ha superado, en muchos casos, la capacidad de los marcos legales existentes para adaptarse a tiempo. Frente a esta brecha, varios países han comenzado a explorar mecanismos como los *regulatory sandboxes* —entornos de prueba regulados— que permiten experimentar con nuevas tecnologías bajo supervisión y condiciones controladas. Estas iniciativas buscan encontrar un equilibrio entre la promoción de la innovación y la comprensión de los posibles riesgos asociados al uso de la IA.

En América Latina —y particularmente en Perú— el desarrollo de marcos regulatorios específicos para la IA en el sector salud aún se encuentra en una etapa inicial y para avanzar hacia una regulación efectiva, será fundamental la coordinación entre las autoridades, las empresas del sector salud y los

desarrolladores de dichas tecnologías. Esta colaboración permitirá diseñar normas que protejan al ciudadano sin frenar el potencial innovador de estas tecnologías. Sin perjuicio de ello, surgen desafíos transfronterizos pues muchas herramientas de IA se desarrollan y entrenan en un país, pero se implementan en otros con normativas sanitarias distintas, marcos legales diversos e incluso con poblaciones que presentan características clínicas diferentes. Este escenario resalta la necesidad de avanzar hacia esfuerzos de cooperación internacional y armonización regulatoria, a fin de garantizar estándares éticos y de seguridad comunes en el uso de la inteligencia artificial en la medicina.

A ello se suma un componente ético ineludible. A medida que los sistemas de IA asumen un rol más activo en decisiones clínicas, emergen interrogantes sobre la autonomía del paciente, la equidad en el acceso y el respeto a la dignidad humana. Frente a estas tensiones, los marcos legales deben ser complementados por principios éticos que permitan afrontar los dilemas que la tecnología introduce en la práctica médica. En suma, el desafío para los juristas especializados en tecnología, salud y competencia es evidente: acompañar el desarrollo de estas herramientas con una mirada crítica, constructiva y multidisciplinaria, pues si bien la IA aplicada a la medicina puede convertirse en un aliado poderoso para combatir enfermedades, solo una atención adecuada a sus implicancias legales evitará que se transforme en una nueva fuente de riesgo sistémico. ■



Dr. Sebastián Carruitero Cárdenas
Especializado en Derecho de la Competencia
y de la Propiedad Intelectual

Protección legal para el sector salud

En **Rodríguez Angobaldo Abogados**, somos especialistas en **asesoría legal para el sector salud**, brindando soluciones estratégicas, integrales y alineadas con la normativa vigente. Nuestro equipo altamente capacitado protege los intereses de instituciones, profesionales y empresas del rubro.

Nuestras áreas de especialización:

Procedimientos administrativo sancionadores:

Patrocinio en investigaciones y procedimientos ante SUSALUD.

Procesos ético-disciplinarios:

Representación ante comités de ética y orientación legal en responsabilidad profesional.

Litigios en salud:

Representación en litigios relacionados con actos médicos, negligencias, responsabilidad médica y daños a la salud.

Regulación y cumplimiento normativo:

Adecuaciones normativas y asesoría frente a cambios regulatorios.

Contáctenos para una asesoría legal especializada.

(511) 421 4141 - (511) 421 6626

info@er.com.pe

www.er.com.pe



📅 03 DE AGOSTO

Enfocados en la prevención, diagnóstico, tratamiento y seguimiento oncológico **al servicio de la vida.**

9no Aniversario Detecta Clínica



Hace nueve años, el **3 de agosto**, encendimos por primera vez las luces de **Detecta Clínica** con una convicción sencilla pero poderosa: *la prevención salva vidas*. Hoy, al mirar el camino recorrido, se dibuja en nuestro rostro una sonrisa de felicidad y, al mismo tiempo, un sano cuestionamiento que nos impulsa a soñar más alto; porque cada meta alcanzada es apenas la antesala de un nuevo desafío. Cuando iniciamos, muchos nos advirtieron que democratizar la medicina oncológica de alta complejidad sería una carrera cuesta arriba. Les confieso que nunca permitimos que el temor ocupara la primera fila. Empezamos a caminar hacia adelante, llenos de fe, entendiendo — como les digo a cada médico en formación — que la fe y determinación son las fuerzas que abren caminos

y nos llevan a sitios diferentes. Hoy podemos afirmar, con humildad y orgullo, que **más de 95,000 personas** han encontrado en Detecta Clínica una solución con grandes profesionales, rápida, tecnológica para prevenir, diagnosticar, tratar con precisión y acompañarlos por siempre. Campañas con la filosofía de todo en un día como el **Preventivo Rosa** y el **Preventivo Azul** rompieron tabúes y llevaron el mensaje del autocuidado a miles de hogares, de que con una organización diferente podemos diagnosticar en breve tiempo los diferentes tipos de enfermedades neoplásicas. Nuestro **mamógrafo 3D**, las **colposcopias digitales**, los **exámenes moleculares**, etc. Se convirtieron en guardianes silenciosos que trabajan las 24 horas para que cada diagnóstico llegue rápido y certero. Pero ninguna tecnología, por brillante



que sea, reemplaza la calidez humana. Piensen, por un instante, en la enfermera que sostiene la mano temblorosa del paciente mientras espera resultados; en el radiólogo que se desvela validando una imagen porque sabe que esa lectura puede cambiar un destino; en cada familia que, aun con miedo, decide confiar. Todos ellos forman la sinfonía discreta que da sentido a nuestra filosofía de servicio. Permítanme detenerme en la **gratitud**, ese valor que consideramos la raíz de toda práctica médica. Miremos alrededor: padres, madres, parejas, amigos que alguna vez renunciaron a su descanso para acompañarnos; profesores que encendieron la chispa de la curiosidad; colaboradores

del país; y alianzas académicas que conviertan la experiencia cotidiana en ciencia que ilumine a otros. Hoy, en este aniversario, no hablamos solo de cifras, hablamos de **vidas**: la del niño que volvió a clases, la de la madre que vio graduarse a su hija, la del abuelo que comparte su secreto para un buen ceviche. Ellos —ustedes— son y serán el motivo que nos empuja a innovar con responsabilidad. A quienes culminan su etapa formativa con nosotros, los invito a vestir la bata del **servicio** y **comprender el dolor ajeno como propio**. A quienes recién comienzan, les recuerdo que el primer paso se da con fe; los atajos no existen, pero sí la satisfacción de alcanzar la meta con dignidad. Y

que apuestan su talento para que Detecta sea un faro de servicio, conocimiento y esperanza. A todos ustedes les digo: su entrega no pasa inadvertida; es la brújula que orienta nuestros pasos. Hemos crecido, sí, pero no hemos perdido la capacidad de asombro. Cada día llega un caso que reta nuestros límites y nos recuerda que la medicina es **una carrera que se gana con el alma**. Desde 2021, médicos residentes se forman en nuestra institución porque creemos que compartir el conocimiento lo multiplica. El futuro nos exige seguir sembrando: un **Centro Integral Oncológico** que reúna quimioterapia ambulatoria, rehabilitación física y soporte emocional; nuevas sedes en **Arequipa, Trujillo y Piura**; una plataforma digital que lleve la prevención hasta el último rincón

a todo el equipo Detecta, gracias por convertir cada desafío en un canto de victoria. Dentro de diez años, estoy seguro de que la medicina peruana ocupará el lugar que merece en el escenario mundial; y Detecta, aunque siga joven, se mantendrá firme, sosteniendo la antorcha de la innovación, la ética y la empatía. Que sean muchos aniversarios más, y que en cada uno podamos mirar atrás con gratitud, hacia los costados con solidaridad y hacia adelante con la valentía de soñar en grande. Porque cuando la fuerza de Dios palpita en nuestros corazones, ningún reto resulta imposible. ■

**¡Feliz noveno aniversario,
Detecta Clínica!**

Clínica Ricardo Palma celebra su 50 aniversario reafirmando su compromiso de servicio a todos los peruanos



La Clínica Ricardo Palma cumple 50 años de compromiso ininterrumpido con la salud y el bienestar de las familias peruanas, y para celebrar tan importante fecha realizó un elegante cóctel conmemorativo en las instalaciones del Museo de Arte de Lima (MALI), que congregó a más de 250 invitados, entre autoridades del sector, políticos, representantes de instituciones, médicos y socios estratégicos.

Desde su fundación en 1975, la clínica se ha caracterizado por ofrecer atención médica de calidad, combinando calidez



humana e innovación tecnológica para brindar un servicio integral a sus pacientes. Ha sido testigo de innumerables historias de vida, acompañando nacimientos, recuperaciones y tratamientos complejos con el profesionalismo y la empatía que la distinguen. Su equipo médico y asistencial, conformado por especialistas altamente capacitados en nuestro país y en el extranjero, junto con la modernización de sus instalaciones y equipos de última generación, han sido claves en la evolución constante de la institución, así



como la confianza de sus pacientes. En esta línea, la tercera recreaditación consecutiva de la Joint Commission International, la más prestigiosa del sector salud a nivel mundial, y la certificación como Centro Avanzado para el Tratamiento del Infarto Cerebral, otorgada por la World Stroke Organization (WSO) y la Sociedad Iberoamericana de Enfermedad Cerebrovascular (SIECV) que marcó un hito en la medicina peruana al ser la única institución en el país en alcanzar esta distinción, han sido fundamentales para fortalecer la percepción de seguridad, calidad y eficiencia entre los pacientes.

Durante la ceremonia, **Jesús Manso Pérez-Cosío, gerente general de la Clínica Ricardo Palma** y anfitrión de la velada, reafirmó el compromiso de la institución por brindar servicios de salud con los más altos estándares de calidad, centrados en las personas y respaldados por tecnología avanzada. Anunció también la adquisición de un nuevo cineangiógrafo, valorizado en más de un millón de dólares, que reforzará el liderazgo de la clínica como institución médica de vanguardia. Además, informó sobre un plan de infraestructura que reorganizará y ampliará la sede de San Isidro, proyectada entre 2026 y el 2030.

Por su parte, **Simón Yriberri, director presidente y representante del grupo de socios médicos de la Clínica Ricardo Palma**, señaló que este aniversario representa no solo una cifra, sino medio siglo de historias, entrega y compromiso con la salud de los pacientes. "Quiero agradecer a cada uno de los presentes esta noche por acompañarnos en esta celebración tan



significativa. Gracias a nuestros colaboradores, a los médicos del ayer y hoy, al personal administrativo, porque cada uno ha sido parte fundamental de esta trayectoria. Los 50 años nos traen a la memoria a grandes doctores que hoy ya no están físicamente con nosotros, pero que dejaron una huella imborrable", añadió.

Finalmente, **Juan Carlos Verme, director presidente y representante del grupo de socios no médicos de la Clínica Ricardo Palma**, inició su discurso agradeciendo profundamente las palabras tan sentidas y significativas de Jesús Manso y Simón Yriberri. "Escucharlos esta noche ha sido un recordatorio del camino recorrido, de las personas que han hecho posible estos 50 años de historia y también de los valores que nos siguen guiando", remarcó.

Asimismo, señaló que celebrar medio siglo en un lugar tan simbólico como el MALI, rodeados de arte, cultura y belleza, es un gesto que habla de lo que son, una institución que ha sabido cuidar la salud con ciencia, pero también con sensibilidad humana.

Este aniversario marca el inicio de una nueva etapa para la Clínica Ricardo Palma, que continuará apostando por la excelencia médica y la mejora continua, con la mirada puesta en el futuro, pero con la misma vocación de servicio que la ha distinguido desde sus inicios. ■

**¡Feliz Aniversario
Clínica Ricardo Palma!**



Clínica Vesalio: 40 años de experiencia, innovación y compromiso con la vida



Fernando Gutiérrez Milla
Gerente General Clínica Vesalio

Este 2025, Clínica Vesalio celebra cuatro décadas al servicio de la salud en el Perú. Un aniversario que no solo marca el tiempo, sino la evolución de un compromiso inquebrantable con la atención médica de calidad, la seguridad del paciente y el desarrollo institucional.

Desde su fundación, Vesalio ha sabido combinar la experiencia de sus médicos fundadores con una nueva generación de profesionales, comprometidos con una medicina moderna, ética y cercana. Este cambio generacional ha sido clave para mantener el espíritu pionero de la clínica, adaptándose a los desafíos de hoy sin perder su esencia. La calidad en la atención y la seguridad del paciente son pilares innegociables que han guiado cada paso de nuestra historia. Hoy, mirando al futuro, apostamos por una transformación digital que optimiza procesos, agiliza diagnósticos y mejora la experiencia de nuestros pacientes.

Asimismo, seguiremos creciendo. La ampliación de nuestra área de emergencia será reflejo de nuestro compromiso por brindar una atención oportuna, con infraestructura moderna y equipos de última generación. En este 40 aniversario, Clínica Vesalio expresa su profundo agradecimiento a sus colaboradores, equipo médico, socios estratégicos y, especialmente, a sus pacientes, quienes han depositado su confianza a lo largo de estos años. A 40 años de nuestro inicio, reafirmamos nuestra visión: una clínica que conjuga tradición y vanguardia, para cuidar lo más valioso: la vida.

Nota:

Como parte de las actividades por su 40 aniversario, la clínica realizó dos importantes celebraciones: una cena con los socios actuales, en la que se conmemoró el legado de quienes impulsaron la creación y crecimiento de la institución; y un evento especial para todo el personal asistencial y administrativo, donde se resaltó el compromiso colectivo que sostiene día a día a la gran familia Vesalio. ■

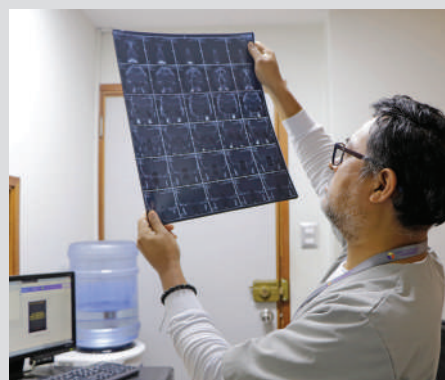


Dr. Julio César Ramón Montoya - **Director**, Dr. Jorge Huayanay Santos - **Vicepresidente**, Dr. Ebert Torres Castillo - **Presidente**, Dra. María Angélica Rivas Souza - **Directora**, Dr. Roberto Shimooka Shigemoto - **Director**.



Clínica San Pablo Surco celebra 34 años reafirmando su compromiso con la excelencia e innovación en salud

Este año, Clínica San Pablo Surco conmemora con orgullo sus 34 años de trayectoria, consolidándose como un referente en el sector salud por ofrecer atención integral y de alta complejidad. Más de tres décadas de experiencia nos impulsan a renovar nuestro compromiso con la mejora continua, la innovación tecnológica y la atención humanizada. En este aniversario, nos encontramos en un proceso de crecimiento y transformación. Uno de los avances más destacados es la inauguración de la sala de operaciones inteligente, equipada con un sistema avanzado de visualización que integra imágenes de diagnóstico en tiempo real

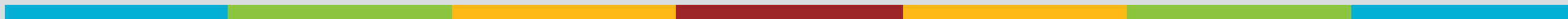


—como TAC, Rayos X, PETScan y resonadores magnéticos— en una sola plataforma. Esta tecnología permite a nuestros cirujanos realizar diagnósticos más precisos durante las intervenciones, optimizando cada fase quirúrgica y mejorando la seguridad y resultados para nuestros pacientes.

Asimismo, hemos ampliado y modernizado nuestra Unidad de Emergencia, que ahora cuenta con nuevas áreas, mayor capacidad resolutive y tecnología de punta. Por ejemplo, la emergencia pediátrica fue especialmente fortalecida con 28 tópicos, incluyendo unidades de Trauma Shock, cirugía y traumatología para menores de 14 años. Estas mejoras aseguran una atención oportuna y especializada tanto para adultos como para niños, reforzando nuestra capacidad de respuesta ante cualquier situación crítica. Además, este agosto lanzamos nuestro nuevo Domo Oncológico, un espacio diseñado para la atención ambulatoria de pacientes con cáncer. Nuestro enfoque

multidisciplinario busca ofrecer un cuidado integral y personalizado, atendiendo no solo las necesidades médicas, sino también el bienestar emocional y físico de los pacientes, acompañándolos en cada etapa de su tratamiento con esperanza y confianza.

Estos proyectos reflejan el compromiso constante de Clínica San Pablo Surco con la salud y el bienestar de quienes confían en nosotros. Nuestra infraestructura moderna, tecnología avanzada y equipo médico altamente capacitado nos permiten seguir afrontando con éxito los retos presentes y futuros del sector salud. Renovamos día a día nuestro compromiso de brindar atención de calidad, innovación y cercanía para mejorar la vida de cada persona que atendemos. ■



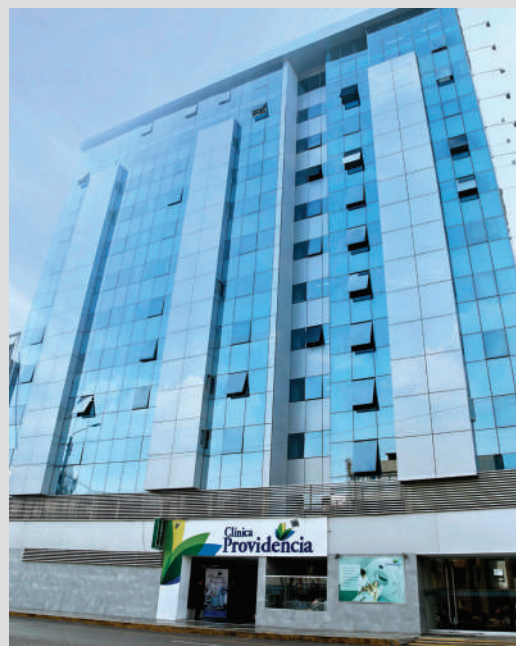
Clínica Providencia celebra 13 años de excelencia médica al servicio de la salud

Con motivo de su décimo tercer aniversario, la Clínica Providencia reafirma su compromiso con una atención médica de calidad, consolidándose como un referente en el sector salud privado. A lo largo de estos 13 años, ha mantenido una evolución constante, centrada en la innovación, la especialización y el trato humano hacia sus pacientes.

Uno de los principales logros de esta trayectoria es el fortalecimiento de la Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales (UCI Neonatal), donde un equipo altamente capacitado de médicos y enfermeras garantiza la viabilidad y recuperación de recién nacidos prematuros. Este servicio refleja el compromiso de la clínica con los casos más delicados y con el futuro de muchas familias. El área de Cardiología también se ha posicionado como una de las más completas del sector privado, con un staff médico de alto nivel. Actualmente se realizan ecocardiografías,

colocación de MAPA, HOLTER, pruebas de esfuerzo, cateterismos, angioplastias y, desde enero de este año, angiotomografías coronarias. En marzo, la Clínica Providencia alcanzó un hito médico importante al realizar con éxito, por primera vez en el Perú y segunda en Latinoamérica, una angioplastia coronaria de tronco guiada por tomografía de coherencia óptica (OCT). Este procedimiento de alta complejidad representa un avance en el tratamiento de enfermedades cardiovasculares y confirma la posición de liderazgo de la institución en el campo de la cardiología intervencionista.

A 13 años de su fundación, con crecimiento sostenido en el tiempo, la Clínica Providencia continúa brindándole servicios de primer nivel a sus pacientes, guiada por la excelencia médica, la ética profesional y el compromiso con la vida. ■



25° Aniversario Clínica Los Fresnos – Cajamarca: Semblanza de un médico



Edificio Principal en la actualidad, esquina Calle los Fresnos con los Nogales.

En el mes de agosto del año 2000 en la ciudad de Cajamarca, inicia sus actividades Servicios de Salud Los Fresnos SAC como uno de los más grandes sueños de su fundador y socio el Dr. Luis Enrique Olivares García. Como todo inició en este maravilloso mundo de la salud privada comenzó como Policlínico Los Fresnos liderado por él mismo, se contaba con Consulta Externa de las siguientes especialidades: Medicina General, Oftalmología, Odontología, así mimos se contó con Laboratorio Clínico, Rayos X, Terapia Física y Ecografía.

Este sueño viene acompañado de dos amigos y colegas El Dr. Manuel Francisco Muro Cortez y el Dr. Luis Alberto Pacheco Silva.

En el año 2003, al ampliar el servicio con Hospitalización y Atención de Emergencia las 24 horas se eleva la categoría a Centro Médico Los Fresnos, denominación que duraría un breve tiempo, pues al implementar el Centro Quirúrgico se obtiene la categoría de Clínica Los Fresnos. Durante todo este tiempo el crecimiento ha sido sostenido, actualmente se cuenta con un nuevo edificio de infraestructura



Término de la construcción de la Sede principal.

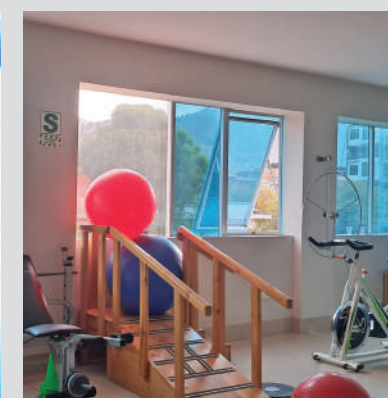
moderna, el cual ha permitido ampliar los servicios de Emergencia, Consulta externa con especialistas, Hospitalización, Sala de Operaciones, Terapia Física y Rehabilitación, Laboratorio, Medicina Ocupacional, etc., contribuyendo a lograr el gran propósito de satisfacer las necesidades de los pacientes y público en general en Cajamarca y alrededores con una Categoría de II 1 de capacidad resolutive. Clínica Los Fresnos, en los últimos años de la mano de su Gerente General, Sra. Nancy Amanda Bonilla Soto Vd. de Olivares, se ha convertido en una gran alternativa y referente en atenciones de Salud para la Región. Cabe mencionar que estamos reestructurando nuestras



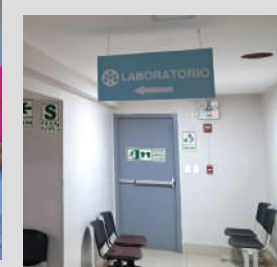
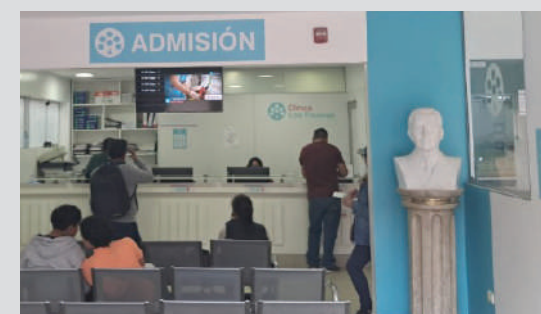
Dr. Luis Enrique Olivares y esposa, Sra. Nancy Bonilla acompañados del equipo inicial.

atenciones como retos para los cinco próximos años, donde nos centraremos en el paciente, buscaremos eficiencia y reduciremos costos sin impactar la calidad y calidez hacia nuestro público, al cual nos debemos. Es propicia la ocasión para agradecer al grupo humano que nos apoya y pone dedicación, esfuerzo y un alto sentido de responsabilidad en las funciones que les compete, porque se sienten comprometidos e identificados con la institución. ■

¡¡¡Clínica Los Fresnos, Siempre mejorando!!!!



Gerente General, Sra. Nancy Bonilla Soto Vda de Olivares con el equipo de CLF



3er Aniversario Clínica Integra Quirúrgica



En el marco de su tercer aniversario, la CLÍNICA INTEGRA QUIRÚRGICA celebra con orgullo el camino recorrido, reafirmando su compromiso con la excelencia médica y la atención integral a sus pacientes. Esta institución forma parte del GRUPO EMPRESARIAL INTEGRA SALUD, organización con más de 13 años de experiencia en el sector salud, destacándose por su sólida trayectoria en salud ocupacional y servicios de ambulancia.

Gracias a esta base sólida, en el año 2022 nació la CLÍNICA INTEGRA QUIRÚRGICA, como una respuesta a la necesidad de ampliar y especializar los servicios quirúrgicos en el país. Desde su fundación, CLÍNICA INTEGRA QUIRÚRGICA ha experimentado un crecimiento constante, caracterizado por la incorporación de tecnología

de vanguardia, personal altamente capacitado y un enfoque centrado en el paciente, con un registro de infecciones intrahospitalarias y posteriores al alta: 0%, gracias a la implementación estricta de medidas de control y prevención. Actualmente, la clínica realiza intervenciones de diversas especialidades como: Cirugía general, Cirugía plástica, Neurocirugía, Cirugía de cabeza y cuello, Ortopedia y traumatología, Ginecología, Urología, entre otras, consolidándose como un centro quirúrgico de referencia en la ciudad de Lima.

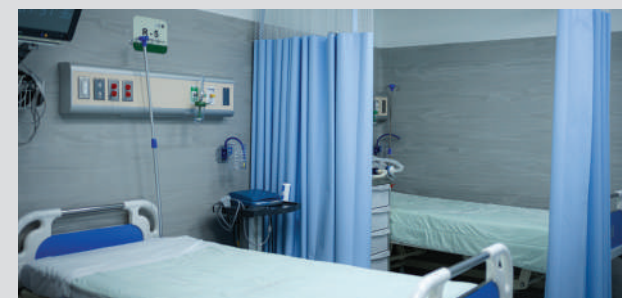
A la fecha, la clínica ha superado las 7,500 cirugías exitosas, cifra que refleja no solo la confianza de los cirujanos sino de sus propios pacientes, siendo este nuestro mejor referente. La clínica cuenta con equipos de última generación, modernas salas de operaciones

totalmente equipadas a disposición de los médicos especialistas, para garantizar una atención segura, oportuna y completa.

Somos una clínica debidamente ACREDITADA según normativa vigente, que ofrece:

- Alquiler de amplias salas de operaciones.
- La mejor tecnología en equipos médicos.
- Banco de Sangre Certificado.
- Rayos X Portátil y Arco en C.

La infraestructura de la clínica ha sido diseñada para brindar confort, seguridad y funcionalidad a los médicos especialistas que siguen año a año confiando en nuestra calidad de servicio. A tres años de su apertura, CLÍNICA INTEGRA QUIRÚRGICA reafirma su compromiso con la salud de sus pacientes y su visión de seguir creciendo, innovando y ofreciendo servicios quirúrgicos de la más alta calidad. Esta celebración no solo marca un aniversario, sino también el inicio de una nueva etapa con grandes desafíos y metas por alcanzar. ■



CENTRO MÉDICO JOCKEY SALUD

Dirección: Av. Javier Prado Este N° 4200
CC. Jockey Plaza - Santiago de Surco
Teléfono: 712-3456
www.jockeysalud.com.pe
CLÍNICA CEFRA
Av. Guardia Civil N°715 — San Borja
Teléfono: 960 378 264
Web: https://www.cefra.com.pe/
CENTRO MÉDICO DEL TRABAJADOR
Av. Faustino Sánchez Carrión N° 960 - Magdalena del Mar
Teléfono: (01) 3403282
Web: https://www.cmts.salud.pe/
E-Mail: contacto@cmts.salud.pe
CENTRO MÉDICO MEDEX
Dirección: Av. Angamos Este N°1803 - San Isidro
Teléfono: 319-1530
E-mail: consultas@medex.com.pe
www.medex.pe
CLÍNICA MONTELUZ
Av. Buenos Aires N° 2307 — Puente Piedra
Teléfono: 970080096
Web: https://clinicamonteluz.com.pe/
E-Mail: informes@clinicamonteluz.com.pe
CLÍNICA KIRSCHBAUM
Av. Javier Prado Este N° 2973 — San Borja
Teléfono: (01) 7150808
Web: https://clinicakirschbaum.com/
E-Mail: consultas@clinicakirschbaum.com
CLÍNICA LA LUZ
Dirección: Av. Arequipa N° 1148 - Lince
Teléfono: 613-9292
E-mail: informes@clinicalaluz.com.pe
www.clinicalaluz.com.pe
CENTRO ODONTOLÓGICO AMERICANO
Dirección: Av. Juan de Arona N° 425 - San Isidro
Teléfono: 421-6323
E-mail: central@coa.pe
www.coa.pe
CLÍNICA ANGLOAMERICANA
Dirección: Calle Alfredo Salazar N° 360
San Isidro
Teléfono: 616-8900
www.clinicaangloamericana.pe
CLÍNICA CENTENARIO PERUANO JAPONESA
Dirección: Av. Paso de los Andes N° 675
Pueblo Libre
Teléfono: 208-8000
E-mail: informes@clinicapj.org.pe
www.clinicapj.org.pe
CLÍNICA AVENDAÑO
Dirección: Av. Leonidas Avendaño N° 116
Miraflores
Teléfono: 241-3006
E-mail: clinicaavendaño@clinicaavendaño.com.pe
www.clinicaavendaño.com.pe
CLÍNICA DE ESPECIALIDADES MÉDICAS
Dirección: Jr. Eduardo Ordoñez N° 468
San Borja
Teléfono: 412-0900
www.especialidadesmedicas.org
CLÍNICA GOOD HOPE
Dirección: Malecón Balta N° 956 - Miraflores
Teléfono: 610-7300
E-mail: informes@goodhope.org.pe
www.goodhope.org.pe

CLÍNICA JAVIER PRADO

Dirección: Av. Javier Prado Este N° 499
San Isidro
Teléfono: 211-4141
E-mail: info@cjp.pe
www.cjp.pe
MEDAVAN
Dirección: Calle. Flora Tristán N° 206
Magdalena
Teléfono: 261-1737
E-mail: info@medavan.com.pe
www.medavan.com.pe
CLÍNICA MIRAFLORES
Dirección: Calle José Antonio Encinas N° 141
Miraflores
Teléfono: 610-9696
E-mail: ginefert@igf.com.pe
www.igf.com.pe
CLÍNICA TEZZA
Dirección: Av. El Polo N° 570 - Monterrico - Surco
Teléfono: 610-5050
E-mail: direccionmedica@clinicatezza.com.pe
www.clinicatezza.com.pe
CLÍNICA SAN BERNARDO
Dirección: Calle San Jose N° 161 - Pueblo Libre
Teléfono: 460-0437 / 461-3975
www.clinica-sanbernardo.com
CLÍNICA RICARDO PALMA
Dirección: Av. Javier Prado Este N° 1066
San Isidro
Teléfono: 224-2224
E-mail: direccion@crp.com.pe
www.crp.com.pe
CLÍNICA SAN CAMILO
Dirección: Jr. Ancash N° 809 - Barrios Altos
Teléfono: 427-9192
www.clinicasancamilo.com.pe
CLÍNICA SAN FELIPE
Dirección: Av. Gregorio Escobedo N° 650
Jesús Maria
Teléfono: 219-0000
www.clinicasanfelipe.com
CLÍNICA SAN JUDAS TADEO
Dirección: Calle Manuel Raygada N° 179
San Miguel
Teléfono: 219-1100
www.clinicasanjudastadeo.com.pe
CLÍNICA SAN MARCOS
Dirección: Jr. Huaraz N° 1425 - Breña
Teléfono: 330-2328
www.clinicasanmarcos.pe
CLÍNICA SANTA ISABEL
Dirección: Av. Guardia Civil N° 135 - San Borja
Teléfono: 417-4100
www.clinicasantaisabel.com
CLÍNICA STELLA MARIS
Dirección: Av. Paso de los Andes N° 923
Pueblo Libre
Teléfono: 463-6666
www.stellamaris.com.pe
CLINICA VESALIO
Dirección: Calle Joseph Thompson N° 140
San Borja
Teléfono: 618-9999
www.vesalio.com.pe

CONFÍA INSTITUTO OFTALMOLÓGICO

Dirección: Av. José Gálvez Barrenechea N° 356 Urb.
Corpac - San Isidro
Teléfono: 475-3385 / 475-3320
www.oftalmoconfia.com
CLÍNICA FUTURO VISIÓN
Dirección: Av. San Borja Sur N° 536 - San Borja
Teléfono: 417-5242 / 417-5230
www.futurovision.com
CLÍNICA SAN JUAN DE DIOS
Dirección: Av. Nicolás de Arriola N° 3250
San Luis
Teléfono: 319-1400 / 326-0925
www.clinicasanjuandedioslima.pe
CLÍNICA INCA
Dirección: Av. 28 de Julio N° 1331 - Miraflores
Teléfono: 610-6666
E-mail: informes@inca.org.pe
www.inca.org.pe
SYNLAB PERÚ
Dirección: Av. Gregorio Escobedo N° 710 - Jesús María
Teléfono: 203-5900
www.synlab.pe
CLÍNICA OFTALMOLÓGICA MÁCULA D&T
Dirección: Av. Guardia Civil 186 (Esq. Con Carlos
Ferreiros 120) - San Isidro
Central: 205 -0908
Emergencias: 997557929 / 989060722
Línea gratuita: 080011987
www.maculad.t.com
OPELUCE
Dirección: Av. Arequipa N° 1885 - Lince
Teléfono: 206-4700 / 472-8829
www.opeluce.com.pe
POLICLÍNICO OSI
Dirección: Calle Gonzales Prada N° 385
Miraflores
Teléfono: 739- 0888 / 446-3693
www.centromedicoosi.com
RESOMASA
Dirección: Av. Javier Prado Este N° 1178 - San Isidro
Teléfono: 212-2034
consultas@resomasa.com
www.resomasa.com
SUIZA LAB
Dirección: Av. Angamos Oeste N° 300 - Miraflores
Teléfono: 612-6666
www.suizalab.com
CAMNSA - PETSCAN
Dirección: Av. Petit Thouars N° 4340 - Miraflores
Teléfono: 744-8380 / 744-8379
E-mail: informes@petctperu.com
www.petscanperu.com
RESOCENTRO
Dirección: Av. Petit Thouars N° 4427 - Miraflores
Teléfono: 512-4400
E-mail: informes@resocentro.com
www.resocentro.com
POLICLÍNICO SAN JUAN CRISOSTOMO
Dirección: Calle 28 Mz 88 Lt 11- AA HH Juan Pablo II
Los Olivos
Teléfono: 01 7070472
https://cmsanjuancrisostomo.com
CENTRO MÉDICO MAPFRE
Dirección: Calle Cardenal Guevara N° 132 - San Miguel
Teléfono: 578-2424
www.centromedicos.mapfre.com.pe

CENTRO MÉDICO “APTUS SALUD EMPRESARIAL”

Dirección: Av. Gregorio Escobedo N° 710 - Jesús María
Teléfono: 321-1106
www.aptus.pe
CLÍNICA PROVIDENCIA
Dirección: Calle Carlos Gonzales N° 250 - San Miguel
Teléfono: 660-6000 / 578-2424
E-mail: informes@clinicaprovidencia.pe
www.clinicaprovidencia.pe
IPOR - INSTITUTO PERUANO DE ONCOLOGÍA & RADIOTERAPIA
Inicio de actividades: 06 de mayo de 1999.
Dirección: Av. Pablo Carriquiry N° 115 - San Isidro
Teléfono: 224-1598 / Whatsapp 993 513 576
E-mail: informes@ipor.pe
Web site: www.ipor.pe
CLÍNICA MÉDICA CAYETANO HEREDIA
Dirección: Av. Honorio Delgado N° 370 San Martin
de Porres
Teléfono: 207.6200
www.cmch.com.pe
CLÍNICA SAN VICENTE
Direccion: San. Perú 3220, San Martín de Porres 15106
Teléfono: 01 568 3032
www.clinicasanvicente.com.pe
LABORATORIOS UNILABS
Dirección: Av. Comandante Espinar N° 450 - Miraflores
Teléfono: 222.0550
E-mail:cotizaciones.peru@unilabs.com / www.unilabs.pe
CLÍNICA MARIA DEL SOCORRO
Dirección: Calle Apurímac N° 116 - Urb. Tilda - ATE.
Teléfono: 01-3521312 / Whatsapp: 999.024.041
E-mail: informes@clinicamariadelsocorro.com
www.clinicamariadelsocorro.com
CLÍNICA DETECTA S.A.
Dirección: Av. Angamos N° 2688 - Surquillo
Teléfono: 217-5100
E-mail: citasonline@detecta.pe / www. Detecta.pe
CLÍNICA MEGASALUD UNIVERSAL
Dirección: Av. Emancipación N° 791 - Cercado de Lima
Teléfono: 763 8260
www.clinicamegasalud.com
INSTITUTO OFTALMOSALUD
Dirección: Av. Javier Prado Este N° 1142 - San Isidro.
Teléfono: 512 1300
E-mail: contacto@oftalmosalud.com.pe
www.oftalmosalud.pe
LABORATORIOS MULTILAB
Dirección: Av. Antúnez de Mayolo N° 1360 - Los Olivos
Teléfono: 485.1010 Whatsapp: 944 950 715
E-mail: info@multilab.com.pe
www.multilab.com.pe
CLÍNICA CORI
Dirección: Av. Carlos Izaguirre N° 978 - Los Olivos
Teléfono: 485 0616 / 386 6881
E-mail: informes@clinicacori.com.pe
www.clinicacori.com.pe
CLÍNICA INMATER
Dirección: Av. Guardia Civil N° 655 - San Borja
Teléfono: 476.2727
E-mail: informes@inmater.com.pe / www.inmater.pe
IBT HEALTH
Dirección: C. Chinchón 1018, San Isidro
Teléfono: (01) 207-4700
https://www.ibtgroup.com/es/peru

LABORATORIOS ROE

Dirección: Av. Gregorio Escobedo 650, Jesús María
Teléfono: (01)513-6666
https://www.labroe.com/
PULSO CORPORACIÓN MÉDICA
Dirección: Av. Javier Prado Este 2932,
San Borja
Teléfono: (01) 4800178
www.pulsosalud.com
CLÍNICA SAN JUAN BAUTISTA
Dirección: Av. Proceres de la Independencia N° 1764
San Juan de Lurigancho
Email: dflores@sanpablo.com.pe
www.clinicasanjuanbautista.com.pe
Teléfono: 610.4545 / 956579910
TOMOMEDIC
Dirección: Calle La Conquista N° 145, Urb. El Derby, Surco
Email: srosado@sanpablo.com.pe
www.tomomedic.pe
Teléfono: (01)610.3260
CLÍNICA BINOMIUN
Dirección: Av. Alfredo Benavides N° 3837, Urb. Chama.
Miraflores
Email: clinicarinofacialbinomiun@clinicabinomiun.com
www.clinicabinomiun.com
teléfono: (01) 2718275 / 975020094
CLÍNICA ANTONIO RAIMONDI
Dirección: Jr. Antonio Raimondi N° 143. La Victoria
Email: e.vidal@clinicaraimondi.com
www. Clinicaraimondi.com
Telefono:(01) 611 5300 / 989 323 662
CLÍNICA RISSO
Consultorios : Av arequipa 1982 Lince
Clinica : Av arequipa 2030 Lince
Email: informes@clinicarisso.com
www.clinicarisso.com
Teléfono: 01 7190768 / 950 980 254
CLÍNICA GONZÁLEZ
Dirección: Av. Ignacio Merino N° 1884. Lince
Email: sgerencia@clinicagonzalez.com
www. Clinicagonzalez.com
CLÍNICA AVIVA
Dirección: Av. Alfredo Mendiola 6301- Los Olivos
Email: informes@aviva.pe
https://www.aviva.pe/
Teléfono: (01) 715 4600 / WhatsApp Citas: 963 486 620
CLÍNICA AVIVA - SEDE LIMA CENTRO
Dirección: Av. Carlos R Benavides 443 - Cercado de Lima
Email: informes@aviva.pe
https://www.aviva.pe/
Teléfono: (01) 715 4600 / WhatsApp Citas: 963 486 620
ALIADA CENTRO ONCOLÓGICO
Dirección: Av. José Gálvez Barrenechea N° 1044,
San Isidro
Teléfono: (01) 6505000
www.aliada.com.pe
CLÍNICA INTEGRÁ QUIRÚRGICA
Av. Brasil 831, Jesús María
Teléfono: 951 732 582 / 924 781 955
Web: https://integraquirurgica.com.pe/
E-Mail: admision@integraquirurgica.com.pe
CLÍNICA ARTHROSALUD
Av. Paseo de la República N° 2772 Lince
Teléfono: 949 343 624 / 960 080 073
Web: https://clinicarthromeds.pe/

CLÍNICA NARANJAL

Dirección: Av. Naranjal 1582 Los Olivos
Celular: 953 958 888
Teléfono(s): 01 521 7823 / 01 312 7823
E-mail: clinica_naranjal@hotmail.com

CLÍNICA INTERNACIONAL SEDES:

CLÍNICA INTERNACIONAL SAN ISIDRO

Av. Paseo de la República N° 3058 — San Isidro
Teléfono: 01 619 6161
Web: https://www.clinicainternacional.com.pe/sede/
san-isidro/
E-Mail: ysoto@cinternacional.com.pe
CLÍNICA INTERNACIONAL SEDE SURCO
Av. El polo N° 461 — Santiago de Surco
Teléfono: 01 619 6161
Web: https://www.clinicainternacional.com.pe/sede/
sede-surco/
E-Mail: ysoto@cinternacional.com.pe
CLÍNICA INTERNACIONAL SEDE LA MOLINA
Los Bambúes N° 250 — La Molina
Teléfono: 01 619 6161
Web: https://www.clinicainternacional.com.pe/sede/
la-molina/
E-Mail: ysoto@cinternacional.com.pe
CLÍNICA INTERNACIONAL SEDE SAN BORJA
Dirección. Av. Guardia Civil N° 421 - San Borja
Teléfono: 01 619 6161
Web: https://www.clinicainternacional.com.pe/sede/
san-borja/

CLÍNICAS AUNA SEDES:

CLÍNICA AUNA - SEDE GUARDIA CIVIL

Dirección: Av. Guardia Civil N° 368 San Isidro, Lima
Email: mrobles@auna.pe / www. auna.pe
Teléfono: (01) 377-7000 / 993 576 473
CLÍNICA DELGADO
Av. Angamos Oeste N° 450 — Miraflores
Teléfono: 01 377 7000
Web: https://auna.org.pe/sedes/clinica-delgado-auna
CENTRO DE VACUNACIÓN -CLÍNICA DELGADO
Dirección: Av. Angamos Oeste N° 450
(Piso 4) - 490 Miraflores
Email: caguiar@auna.pe / www. auna.pe
Teléfono: (01) 377.7000 / 961789729
**R Y R PATÓLOGOS SAN BORJA-ANATOMÍA
PATOLOGICA**
Dirección: Av. Guardia Civil N° 225 /227 San Borja
Email: llavaggi@auna.pe / www. auna.pe
Teléfono: (01)2053500 Anexo (2315) / 942005049
ONCOGENOMIC - BIOLOGÍA MOLECULAR
Dirección: Av. Guardia Civil N° 219 - 225 San Borja
Email: llavaggi@auna.pe / www. auna.pe
Teléfono: (01) 715-8121 / 942005049
SEDE RADIONCOLOGÍA DELGADO
Dirección: Av. Angamos Oeste N°460-490 - 1er sótano,
Miraflores.
Email: mrobles@auna.pe / www.auna.pe
Teléfono: (01) 377 7000 / 993 576 473

CENTRO DE BIENESTAR MIRAFLORES
Dirección: Calle Independencia N° 1051. Miraflores.
Email: mrobles@auna.pe / www. auna.pe
Teléfono: (01)320.0700 / 993576473

SALUD OCUPACIONAL CANTELLA
Dirección: Av. Javier Prado Oeste N° 805, Magdalena.
Email: caguiar@auna.pe / www.auna.pe
Teléfono: (01)616.8300 / 961789729

CENTRO DE VACUNACIÓN CANTELLA
Dirección: Av. Javier Prado N° 805 (Piso 2) Magdalena
Email: caguiar@auna.pe / www. auna.pe
Teléfono: 944467105 / 961789729

CENTRO MYR BENAVIDES
Dirección: Av. Alfredo Benavides N° 2525, Miraflores
Email:caguiar@auna.pe / www.auna.pe
Teléfono: 961789729

CENTRO MEDICO RADIOONCOLOGIA - CMR
Dirección: Av. Paseo de la República N° 3650. San isidro
Email: mrobles@auna.pe / www.auna.pe
Teléfono: (01)2218610 / 993576473

LABORATORIOS R Y R PATOLOGOS SAC
Dirección: Av. Angamos Oeste N° 450. Miraflores
Email: llavaggi@auna.pe / www. auna.pe
Teléfono: (01) 2053500 / 942005049

CENTRO DE TOMAS DE MUESTRA
Dirección: Av. Guardia Civil N° 617. San Borja
Email: llavaggi@auna.pe / www. Auna.pe
Teléfono: (01) 2053500 / 942005049

CLÍNICA ONCOSALUD
Dirección: Av. Guardia Civil N° 219, Urb. Corpac, San Borja
Email: mrobles@auna.pe / www. Oncosalud.pe
Teléfono: (01) 513.7900

CLÍNICA AUNA BELLAVISTA
Av. Las Gaviotas N° 207 - Bellavista
Teléfono: 989 107 843
Web: https://auna.org.pe/sedes/clinica-bellavista

CENTRO MÉDICO ONCOSALUD
Dirección: Av. Guardia Civil N° 585, Urb. Corpac. San Isidro
Email: mrobles@auna.pe / www. Oncosalud.pe
Teléfono: (01) 513.7900 / 993576473

CLÍNICAS SAN PABLO SEDES:

COMPLEJO HOSPITALARIO SAN PABLO
Fecha de fundación: Agosto de 1991
Dirección: Av. El Polo N° 789 - Monterrico - Surco
Teléfono: 610-3333
E-mail: surco@sanpablo.com.pe
www.sanpablo.com.pe

CLÍNICA JESUS DEL NORTE
Dirección: Av. Carlos Izaguirre 159, Independencia 15311
Teléfono: 01 613 4444
www.jesusdelnorte.com.pe

CLÍNICA CHACARILLA
Dirección: Av. Primavera N° 999, Urb. Chacarilla - san Borja
Email: jpalomino@sanpablo.com.pe
https://www.chacarilla.com.pe
Teléfono:(01) 610 7777 / 964 393 381

CLÍNICA SANTA MARTHA DEL SUR
Av. Belisario Suarez N° 998 — San Juan de Miraflores
Teléfono: 01 615 6767
Web: https://www.santamarthadelsur.com.pe/

CLÍNICA SAN GABRIEL
Av. La Marina 2955, San Miguel
Teléfono: (01) 614-2200 / 998 125 912
https://www.clinicasangabriel.com.pe/

SANNA SEDES:

CLÍNICA SAN BORJA
Dirección: Av. Guardia Civil N° 333 -337
San Borja
Teléfono: 635-5000
www.sanna.com.pe

SANNA DIVISIÓN AMBULATORIA
Calle Víctor Alzamora N° 460 — Surquillo
Teléfono: 01 635 5000
Web: https://www.sanna.pe/servicios/ambulancias/

CENTRO CLÍNICO LA MOLINA
Av. Raúl Ferrero N° 1256 — La Molina
Teléfono: 01 635 5000
Web: https://www.sanna.pe/centros-clinicos/la-moli-na-lima/informacion-general/

CENTRO CLÍNICO CHACARILLA
Av. Primavera N° 336 — Santiago de Surco
Teléfono: 01 635 5000
Web: https://www.sanna.pe/centros-clinicos/la-moli-na-lima/informacion-general/

CENTRO CLÍNICO CHACARILLA II
Av. Primavera N° 356 Mz C Lt. 6 — Santiago de Surco
Teléfono: 01 635 5000
Web: https://www.sanna.pe/centros-clinicos/chacaril-la-lima/informacion-general/

CENTRO CLÍNICO MIRAFLORES
Av. Alfredo Benavides N° 1936 - Miraflores
Teléfono: 01 635 5000
Web: https://www.sanna.pe/centros-clinicos/mira-flores-lima/informacion-general/

CLÍNICA EL GOLF
Av. Aurelio Miró Quesada 1030 - San Isidro
Teléfono: 01 635 5000
Web: https://www.sanna.pe/clinicas/el-golf-lima/

CLÍNICA BELEN
Calle San Cristóbal N° 267- Piura
Teléfono: 01 635 5000
Web: https://www.sanna.pe/clinicas/belen-piura/informacion-general/

CLÍNICA DEL SUR
Avenida Bolognesi N° 134 - Arequipa
Teléfono: (54) 60 40 60
Web: https://www.sanna.pe/clinicas/del-sur-arequipa/informacion-general/

CLÍNICA PRECISA
Cal. Víctor Alzamora N° 460 - Surquillo
Teléfono: (01) 635-5000
Web: https://www.precisa.com.pe/

CLÍNICAS ASOCIADAS DE OTROS DEPARTAMENTOS DEL PERÚ

CLÍNICA AREQUIPA
Dirección: Esq. Puente Grau con Av. Bolognesi S/N.
Arequipa
Teléfono: 054-599000
www.clinicaarequipa.com.pe

CLÍNICA SAN JUAN DE DIOS
Dirección: Av. Del Ejército N° 1020
Cayma - Arequipa
Teléfono: 054-382400
www.clinicasanjuanadediosarequipa.com

CLÍNICA LOS FRESNOS
Dirección: Jr. Los Nogales N° 171 - Urb. El Ingenio
Cajamarca
Teléfono: 076-364046 / anexo 201 informes@clinicalosfresnos.com
www.clinicalosfresnos.com

CLÍNICA DEL PACÍFICO
Dirección: Av. José Leonardo Ortiz N° 420
Lambayeque - Chiclayo
Teléfono: 074-232141 / 074-228585
www.clinicadelpacifico.com.pe

CLÍNICA ROBLES
Dirección: Jr. Villavicencio N° 512 - Casco Urbano
Ancash - Chimbote
Teléfono: 043-322453
www.clinicarobles.pe

CLÍNICA SAN PEDRO (HUACHO)
Dirección: Av. Echenique N° 641 - Huacho
Teléfono: 232-4841/102
www.clinicasanpedro.com

CLÍNICA ADVENTISTA ANA STAHL
Dirección: Av. La Marina N° 285 - Loreto
Maynas - Iquitos
Teléfono: 065-250025 / 065-252535
www.clinicaanastahl.org.pe

CLÍNICA AMERICANA
Dirección: Jr. Loreto N° 315 - Urb. La Rinconada
Puno - Juliaca
Teléfono: 051-321369 / 051-602400
www.clinicaamericana.org.pe

CLÍNICA TRESA
Dirección: Av. A - 108 - B - Talara - Piura
Teléfono: 073-382213

CLÍNICA SAN MARTÍN
Dirección: Jr. San Martin N° 270 - San Martín
Tarapoto
Teléfono: 042-527860

CLÍNICA SANCHEZ FERRER
Dirección: Calle Los Laureles N° 436
Urb. California - La Libertad - Trujillo
Teléfono: 044-285541 / 44-601050
www.sanna.pe/clinicas/sanchez-ferrer-trujillo/

CLÍNICA CONFIA SALUD
Av. Huancavelica 745 y Jr. Trujillo 993
El Tambo-Huancayo
Teléfono: (064) 247087 / (064) 249434
Celular: 964 650 418
www.confiasalud.pe

CLÍNICA VALLESUR S.A.C
Dirección: Av. La Salle N° 116 - Arequipa
Teléfono: 054-749333
www.auna.pe

BM CLÍNICA MENDOZA
Dirección: Av. Santa Victoria N° 416 Urb. Santa Victoria — CHICLAYO
Teléfono: (074) 208873 / Whatsapp: 996.204.390

CLÍNICA SINAI
Direccion: JR. Amargura 984 Rioja - San Martin
Teléfono: (042) 558166
www.clinicasinairioja.com

CLÍNICA SAN PABLO (La Merced)
Dirección: Av. Húsaes de Junín 690 Urb. La Merced, Trujillo 13008
Teléfono: (044) 485244
www.sanpablotrujillo.com.pe

CLÍNICA LIMATAMBO CAJAMARCA
Dirección: Jirón Puno N° 265, Cajamarca
Teléfono: (076) 364241
www.limatambo.com.pe

CLÍNICA JUAN PABLO II
Av. Sáenz Peña N° 124
Pucallpa
Teléfono: 061-572854 / 061-284181
www.clinicajuanpabloii.com.pe

CLINICA SAN PABLO DE HUARAZ
Dirección: Jr. Huayas N° 172 - HUARAZ
Email: jchavezg@sanpablo.com.pe
www.sanpablohuaraz.com.pe
Teléfono: (043)428811 / 979341806

CLÍNICA SAN PABLO DE AREQUIPA
Dirección: Av. Metropolitana, Esquina calle 7 Urb. Santa Teresa. AREQUIPA
Email: jlinarez@sanpablo.com.pe
www.sanpabloarequipa.com.pe
Teléfono: (054) 410100 / 959 654 591

CENTRO MÉDICO SERVIMÉDICOS
Dirección: Calle Manuel María Izaga N° 621, Chiclayo.
Email: jpelaезy@auna.pe / www. auna.pe
Teléfono: (01) 7199933 / 966312803

CLÍNICA AUNA - SEDE PIURA
Dirección: Calle Las Dalias Mz A, Lt 12, Urb. Miraflores, Castilla - Piura.
Email: asuarez@auna.pe / www. auna.pe
Teléfono: (041)256607 / 950574285

CLÍNICA AUNA - SEDE CHICLAYO
Dirección: Av. Mariscal Nieto N° 480
Urb. Campodónico, Chiclayo.
Email: jpelaезy@auna.pe / www. auna.pe
Teléfono: (046) 699038 / 966 312 803

CLÍNICA AUNA SEDE CAMINO REAL
Dirección: Av. Francisco Bolognesi N° 561-565 , Trujillo.
Email: mrobles@auna.pe / www. auna.pe
Teléfono: (041) 262816 / 993576473

CENTRO MÉDICO AUNA -SEDE PIURA
Dirección: Jr. Huancavelica N° 1015 - Piura - Piura
Email: asuarez@auna.pe / www. auna.pe
Teléfono: (041) 256607 / 950 574 285

CLÍNICA UROSUR
Urbanización la Esperanza A12-13, José Luis Bustamante y Rivero - Arequipa
Teléfono: (054) 423738
Web: https://urosur.pe/
E-Mail: info@urosur.pe

CLÍNICA PERUANO AMERICANA
Dirección: Av. Mansiche 810 - Trujillo.
Teléfono 044-242400.
E-mail: ejecutivaconcenios@clipam.com.pe



¿LISTO PARA TRANSFORMAR LA SALUD?

"Gracias a USIL, pude aplicar lo aprendido en un entorno real y desafiante."

La formación que recibí, combinada con el uso de tecnología de vanguardia, me preparó para pensar clínicamente y afrontar retos con seguridad. Esto hizo que mi experiencia en el externado fuera mucho más valiosa y enriquecedora."

Raquel Basurco Olazabal

Estudiante de 6.º año y externa en el Hospital Nacional Guillermo Almenara Irigoyen.



Rotación médica en Midwest
Professional Medical Care de
Chicago - Emory Hospital de Atlanta



Infraestructura de primer nivel

Clinica de simulación médica, laboratorios especializados de alta tecnología y el más moderno centro de investigación.



Docentes practitioners

Doctores referentes en sus campos de especialidad con experiencia nacional e internacional.



Enseñanza bilingüe e innovadora

Cursos de anatomía en realidad virtual y cursos de carrera en inglés.



79 alianzas internacionales

Con prestigiosas universidades para realizar intercambios académicos, pasantías o rotaciones.

Sé un médico cirujano enfocado en el **equilibrio entre curar y prevenir**, y con la misión de proteger lo más valioso: la vida.



Top 2 entre las universidades peruanas en el THE WUR 2025

INICIO DE CLASES: 18 DE AGOSTO

Más
información
»»



PulsoSalud

+15 años mejorando la calidad de vida de millones de personas **a través de la salud preventiva y ocupacional**



Cobertura internacional



Exámenes Médicos Ocupacionales



Unidades Médicas Empresariales



Laboratorio Clínico y de Metales Pesados



Campañas Médicas



Seguridad e Higiene Ocupacional

¡Contáctanos!

🌐 pulsosalud.com ☎ 01 480 0178 📞 +51 975 750 003





Clínica

La Luz

MUY PRONTO EN

CAJAMARCA

Clínica
La Luz